

**“ТАСДИКЛАНГАН”**

**“ГИДРОПРОЕКТ” АЖ**  
акциядорлар умумий йиғалышининг  
20 йил «» даги  
-сон баённомаси

**“МАҚУЛЛАНГАН”**

**“ГИДРОПРОЕКТ” АЖ**  
кузатув кенгашининг  
20йил «30» июль даги  
-сон баённомаси

Махмудов Ф.Х.

М.У.

Кузатув кенгашин раиси

**“ГИДРОПРОЕКТ” АЖНИНГ**

**2023 йил учун**

**БИЗНЕС РЕЖАСИ**

Давлат номидан акциядор  
(иштирокчи, таъсисчи) функциясини  
бажарувчи ташкилот номи

“Ўзбекгидроэнерго” АЖ

Идоравий мансублиги

“Ўзбекгидроэнерго” АЖ

Почта манзили, е-хат манзили  
(ёки электрон почта манзили)

info@gidroproekt.uz

СТИР

200 625 355

Ижроия органы республики

Орищук Роман Николаевич

Бош бухгалтер

Салихов Миршод Хабибулаевич





МУНДАРИЖА

1.	Корхона түгрисисіде умумий мәдениет	4
1.1.	Корхона реквизиттері	4
1.2.	Корхона тарихы, осығындағы көңілдерде орын алған жағдайлар	5
1.3.	Машсұд иштеп чыкарылған күннен күнге дейінгі өзгерістер	7
1.4.	Корхонаның ташкилий және жеке жүргізу үшін арналған мәдениеттік тәсілдер	7
1.5.	Кадрлар сиёсаты, ишчи-ходимдар, шу жумладан, корхона болжару үшін жеке мәдениеттік тәсілдер	8
1.6.	Корхонаның бозордағы үрні және ажамғыты, шу жумладан халқаро бозордағы мәселе	11
1.7.	Корхонада жорий этикеттік сиғаптардың мәдениеттік тәсілдері	11
2.	Бозор жағдайының мәдениеттік тәсілдері	14
2.1.	Бозор тақтасы	14
2.2.	Мақсузология (хизмат)нин асессорлық мәдениеттік тәсілдері	14
2.3.	Реклама	15
2.4.	Маркетинг тәсілдері	16
3.	SWOT-тақтасы	17
4.	Күрсаткыштар	20
4.1.	Иштеп чыкарылған мәдениеттік тәсілдер	20
4.1.1.	Хемаштілік	20
4.1.2.	Тайёр мақсузологияның асессорлық тәсілдері	20
4.1.3.	Жорий (2 йылдық) иштеп чыкарылған мәдениеттік тәсілдер	20
4.1.4.	Иштеп чыкарылған мәдениеттік тәсілдер	22
4.2.	Молиявий мәдениеттік тәсілдер	23
4.2.1.	Жорий (2 йылдық) молиявий күрсаткыштар тақтасы	23
4.2.2.	Молиявий-иктисодий күрсаткыштар тәсілдері (бюджеттік)	24
4.2.3.	Даромадшылар шақылшылышының асессорлық жаңындасы (нархлар прогностигі)	25
4.2.4.	Харажеттер жағдайларының оптималлаштырылышы	26
4.2.5.	Пул оқынушарлардың мәдениеттік тәсілдері	31
4.2.6.	Молиявий баркарорлық, лицензиалық және түлөв кобидженттік мәдениеттік тәсілдер	32
4.2.7.	Давлат бюджетінің түлөв мәдениеттік тәсілдері	34
5.	Самараудорлик мәдениеттік тәсілдер	36



6.	Иш хаки тұлаш тизими .....	46
7.	Ташки истиподий фасилитектерінде (экспорт) ва импорт.....	47
7.1.	Экспорт.....	47
7.2.	Импорт.....	49
8.	Итепважар.....	51
8.1.	Күтилаған бухгалтерия балансы .....	52
8.2.	Күтилаёттап молиявий натижалар түрлісіндеги.....	55
8.3.	Даромадлар ва харажаттар сметасы (бюджети).....	56



## I. Корхона түгрисида умумий маълумот

### 1.1. Корхона реквизитлари

#### Корхона түгрисида маълумот, корхона паспорти

Корхонакинг тўлиқ ва кискартирилган номи:

Лажит тилида: "GIDROPROEKT" aksiyadorlik jamiyati

Рус тилида: Акционерное общество "ГИДРОПРОЕКТ"

Инглиз тилида: Joint-Stock Company "GIDROPROEKT"

Жамияттинг кискартирилган фирма номи:

Давлат тилида: "GIDROPROEKT" AJ

Рус тилида: АО "ГИДРОПРОЕКТ"

Инглиз тилида: JSC "GIDROPROEKT"

Ташкентий-хукуқий тақвими:

Акциондорлик жамияти

Фаолият турни:

Лоанхадат ва тадқикот ишлари

Тармоқ:

Гидроэнергетика

Юридик манзили:

Тошкент шаҳар, Яккасарой тумани, Бобур кӯчаси, 20 ўй

Устав капиталини:

2 769 697 минг сум

Чинкарилган акциялари:

1 910 136 дона

Статистик гасенифлари:

КТУТ 114324

ИФУТ 71110

ТХУТ 153

МНПТ 100

ДБИУТ 06273

МХОБТ 1726287

СТИР 200 625 355

Хисоб раками ва хизмат кўрсатувчи банки

Х/р 2022 0000 7005 2816 0001 МАБ АТБ «Турон банк» Тошкент шаҳар филиали

"Гидропроект" АЖ Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 02 май йилдаги ПК-2946-сол карори билан тасдиқланган Ўзбекистон Республикасининг илгор лойиха-книдирув ташкилотлари рўйхатига кириши ва ишлаб чиқариши, ахоли учун уй-жой ва ижтимоний инфартузилма обьектларига эта гидроэнергетик ва гидротехник обьектларни комплекс лойихалаш ишларини амалга оширади.

Булдан ташкари, Президентининг 2017 йил 18 майдаги "Ўзбекгидроэнерго" акциондорлик жамиятини тушиб тўгрисида"ти ГФ-5044-сонли фармони билан "Гидропроект" АЖга "Ўзбекгидроэнерго" АЖ инвесторижа лойихалари бўйича лойиха олди на лойиха ҳужжатларини ишлаб чиқиш бўйича бош лойиха замонидоти вазифалари кисратигаеан.

Институт гидроэнергетика ва гидротехника шундоқларини лойихалаштириш, куриш ва улардин фойдаланишнинг борча бўсқиччирида лойихалаш, излаш ва ташкилот ишларининг барча турлиарини амалга оширади, обьектларининг атроф-муҳитга таъсирини кўриб чиқади, сув ва энергия хисоб-контролларини амалга оширади, иқтисодий самараадорлик



ва лойихатарнинг молиявий даромадларини баҳолайди. Технологик ускунашарни етказиб бериш бўйича тендер хужжатларилиниг техник кисмни тайёрлайди ва иштирокчаларнинг техник тактифларини кўриб чиқари.

Лойихалаш иштари қўйидагилар учун амалта оширилмоқда:

Янги курилиш объектлари;

- Мавжуд катта, ўрта ва якчих гидроэлектр стансияларини реконструкциялаш ва модернизациялано;

- Сув хўжалиги ва энергетика масадди комплекс Гидроузеллари.

Лойихалаш иштарини асослаш учун комплекс инженерлик ҳизириув фаолияти (номография, гидрология, гидрогеология, геология ва геофизикага доир) олиб борилмоқда.

Сув охимиаридан фойдаланиш схемаларни ишлаб чиқилмоқда.

Гидротехник иншотларнинг ҳолати, ҳаффизилиги ва ишончилиги доимий изорат қилинади.

Букртмачиларга кўйидаги масалаларни очим топиш бўйича техник ёрдам кизматлари кўрсатилади:

- тендер хужжатларини тайёрлай;
- тендерлар иштирокчилари техникавий тактифларини экспертиза килиш;
- асбоб-ускуна етказиб беришда лойихаларни узарининг техникий талабларга мослиги қисми бўйича экспертиза қилиш;
- асбоб-ускуна етказиб бериш зозасидан буюртмачи ва етказиб берувчи ўртасидан музокараларда иштирок этиш.

Шунингдек, корхонанинг паспорти:

умумий ер майдони 3,62 га;

шу жумаадан бино ва ишоочигир 1 га;

инишиб чиқарил майдони 1 га;

инфратузилмаси 2,62 га;

2022 йил якуплари бўйича «Гидропроект» АЖ ходимиарининг сони 267 жипини тапкил килади.

Иш (хизмат) турлари:

- лойихатшу майбортари ва босқичтарнга мос лойиха-смета хужжатлари;
- лойихалаш босқичлари – ТИА (техник-интисидий асослаш) ёки ТИХ (техник-интисидий хисоблаш), ИЛ (Ишчи лойиха), ИХ (ишчи хужжатлар).

Лойихани асослаш учун лойиха-қилирув иштари, тажриба-лаборатория, давла ишлари амалти сипарилади.

Асосий хом-ащёси - қозоз, ёкилги майлани материалларн (бетонн, дизел ёқилиғи), компютерлар ва бургузлаш учун эҳтиёт кисмлар.

Экспорт қалинадиган хизматлар ва давлатлар:

Хитой ва Россия Федерациясига лойихалаш ва тадқиқот ишларин.

## 1.2. Корхона тарихи, охириги йилларда орншган ютуклари.

“Гидропроект” АЖ гидроэнергетика ривожига бекиёс ҳисса кўшимоқда. Ўзининг фаолияти давомида, ўрта осиё республикандарда ва бошха давлатларда йилинга 30 миллион кВт соат электр энергияси ишлаб чиқаралгиган, умумий куввати 8,5 миллион кВт бўлган 82 та яхин гидроэлектростанциялар лойихалашнирилган ва курилган, шу жумладан Ўзбекистонда 46 та гидроэлектростанция курилган.

“Гидропроект” АЖ лойихалаш ва тадқиқот институтининг 90 йиллик тарихи мамлакатнинг шахслариниши тарихини ва жамоазиниң бир неча ўйодиннинг фидокорона меҳнатини акс этиради.



“Гидропроект” АЖ институти 1930 йил дехабрида “Гидроэлектрострой” (жини – “САО ГИДЕС”)нинг ўрта осене филиални негизига ўрта осиёда гидроэлектростанцияларни мустаклиқ равишда лойихалаштириш ва куриш учун ташкил қилишган. Ўтган йиллар давомида ташкилот ўз номини бир неча бор ўнгаригирди жа никоят 2014 йил айгустдан хозирги кунгача “Гидропроект” акциядорлик жамияти (“Гидропроект” АЖ) деб номланади.

“Гидропроект” АЖ гидротехник лойихалаш ва курилиш соҳасидаги стакчи тишкилот бўлиб, ишлаб чиқарни, шоғоли учун уй-жой ва ижтимоний инфаргузизла маобъектларига эта юкори ҳаффли гидроэнергетик ин гидротехник объексларни комплексе лойихалаш ишларини амалга оширади.

Лойихалаш ишлари янги гидроэлектростанцияларни куриш, мавжуда йирик, ўрта ва кичик гидроэлектростанцияларни реконструкция ва модернизация килиш, сув таъминоти учун комплекс гидроузеллари бўйича амалга оширади.

Иншаттук гидроэнергетика ва гидротехника иншоотларини лойихалаштириш, куриш ва улардан фийдаханининг барча босқичларидаги лойихалаштириши, излаш ва тадқиқот ишларининг барча турларини амалга оширади. Муҳандислик таҳсилотлари: гидрологик, геофизик, геологик ва тономрафик-геодезик ишлар, объексларнинг атроф-мужитта гельсирини кўриб чиқади, сув хўжалиги на Энергия хисоб-китобларини амалга оширади, лойихаларнинг истиборий самарадорлиги ва мониторинг копланитшини баҳолайди. Технологик ускунавирии стажасиб бериш бўйича тендер хужожитларини техник кисмини тайёрлайди ва иштирокчиларнинг техник тақлифларини кўриб чиқади. Объекслар курилишини бориши бўйича муаллиғини назоратини амалга оширади, иншоотлар ва жиҳозларни таъмиртайдя, куйидагилар бўйича натура кузатувчари назаржатарини таҳлил келишини амалга оширади: иншоотлар ва лойдеворларни чўкини ва деформацияларини, тўғон таҳаси ва остидаги томи жинсидаги фильтрлаш режими, бетон конструкцияларнинг кескин-деформация ҳолати, сув чиқарни тунеллари ва штолнятари, дронаж тинчларни ҳолати диагностикаси, мавжуд транспорт тунеллари атрофидаги жигслар ҳалдаги мониторинги. Ўзбекистон Республикасининг меъёрий хужожатлари ва ҳалқаро стандартларга мувофиқ барча турдаги гидрологик хисоб-китобларини амалга ошириш учун сотиб олинган “Гидро хисоб-китоблар” листурий таъминоти тўпламини жорий этади. Туникоюнг асосларининг, курилиш материяларининг физик-механик ҳусусиятлари лаборатория тадқиқотларини олиб боради, бетон таркибини ташлаш ва наъмуналарни тизамтилиги бўйича синовлан ўтказниш, бузмайдиган усушилар билак иншоотларда бетон сифатини назорат қилиш ишларини, замонавий технологиялар ёрдамиши ҳар кандай мураккаблик дарёжасидаги муҳандислик муаммоларини юкори ашиктихдаги ечимларидан фойдалаштириш ҳолда ер ости ва ер усти суваларни кимёвий таҳлил қилиш ишларини амалга оширади. Замонавий ахборот технологиялари ва лойихашни усулларини жорий этишини таъминлайди: корпоратив ички тармоқ ва электрон хужожатнинг айтаниши, САПР, AutoCAD, 3D ҳажда ВМ-технологиялар асосида. Ландшафт дизайни ва замонавий интерьерлари бизан макон моделизи объектлар ва иншоотларнинг меморий ечимлари соҳасидаги хизматлар кўрсатади. Кўйидагиларга имкон берувчи лицензиялардан дастурий таъминоти асосида математик модельларнишодж фойдаланади:

- Конструкцияларни бўшликдаги ишлни хисоби аниш, шу жумлашади сейсмик юкни хисобга олган ҳолда;

- маконий тасвирини талаб ўйладиган жуда мураккаб муҳандислик иншоотларини мустаҳкамлаш (спирал камера), жориги олувчи кувурларнинг тирсаҳстари ва бошқалар).

Инвестиция лойихаларининг ташаббускори – Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 18 майдаги ПФ – 5044 -сонли Фармони билан ташкил этилган “Ўзбекгидроэнерго” АЖ бўлиб, у ҳукумат карорларига мувофиқ Ўзбекистон Республикасидағи ҳамда чист эллардаги лойихалаш институтлари, курилиш-молжа-



ташкілтлари, асбоб-ускундағы на метатыл конструкциялар ишлаб чыкаруачи заводтар билан мұстаҳқам алоқада тарға оға.

Ўзбекистон Республикаси Президенттің 2017 йыл 2 майдағы ПҚ-2947-сондай ва 2017 йыл 26 майдағы ПҚ-3012-сондай картоқтарда күйидеги устувор йұнаимшылдар белгиланған:

- \* электрэнергетикада қайта тиқланадынған экологиялық ғоза энергия манбаларидан жөнгө фойдаланнаның хисобига изчил янги құвватлар ташкил этиши на әмалданған ишлаб чыкаулық құвватларини модернизация қылыш;

- \* Індиқ, ўрта, кичик ва микро гидроэлектростанциялардың лойихалаштирилуда куриш соһасында замолдай ғана ассоциацияның ижтіхади-техник ечимишарни тәтбік этиши, шу арасында республика энергетика Балансы таркибінде гидроэнергетика құвватларинин үлүшінің күпайтырылу;

- \* республикамендердегі сув салохнатынға тәжамкорлық билдірмениң мүнисабатта бўлишни ҳар томондан таъминлаш. гидрогеника ишшоғуларини куриш ва улардан фойдаланишда манжул flora ва фауна саклаш, шунингдек, сув ресурстарини самараали бошкарни;

- \* трансчегаралық сув оқижилари ва ҳалқаро юғулардың мухаффаза қилиш ҳамда улардан фойдаланнаның соһасында кабул қилинган мажбуриятларни бажарыши на ритификация қилинган ҳалқаро шартномаларға риоя этиши;

- \* қайта тиқланадынған энергетикадың риалитеттериңдеги инновацион технологияларни, көмий техник ишлингмеларни жорий этиши на энергия самараадаорлыгини ошириши, энергия тәжайдиган усқуналарни ва қурылымдарни иштаб чыкаришин кештейтириш ва маҳаллийлаштириш, шу жумладан технологияларни трансфер қылыш ва мұхандислик марказдарини яратиш орқали;

- \* қайта тиқланадынған на мүкобил энергия манбашаридин, икисінші энергия ресурсларидан фойдаланған ҳолда электр энергиясини ишлаб чыкариш бўйича ёкилган-энергетика балансиның диверсификация қилини, тадбиркорлық субъектларини күёш, шамол энергиясы, микро ва кичик гидроэлектростанциялардан фойдаланнан бўйича тасдиқланған технологиялар асосида ишлаб чыкариш құвватларитин ярғынға жағд қилиш;

- \* замонавий энергия самарашор ва энергия тәжайдиган технологияларни жорий этиши асосида янги құвватларни яратиш ва манжул құвватларни модернизация қилиш. төзік ва технологик қайта жиҳозлаш орқали ишлаб чыкариластырап махсулотларнинг энергия сарфини камайтириш.

Лойихалаш бўйича аманды оширилаётган иштарнин сифати "Гидропроект" АЖ фоалиятининг энг муҳым күрсакчицидир, уни таъминлаш учун ҳалтқаро стандартларга мувоффик, мәнни ISO 9001: 2015 ҳалқаро стандартти бўйича сифат менежменти тизими (СМГ) ишлаб чыклиди ва жорий қосынди.

### 1.3. Манжул ишлаб чыкариш құвватларидан фойдаланнанш ҳолати

"Гидропроект" АЖнинг иш вақти жағдайлардан, янын беш күнлік иш ҳиғтаси, 8 сағтлик иш куни ( $9^{00}$  -  $18^{00}$ ) ҳамда ходимларнинг иш ҳажми ва уларнинг сониудан келиб чыккан ҳолда жамият ишлаб чыкариш құввати 100 фойзге ишлатылмоқда.

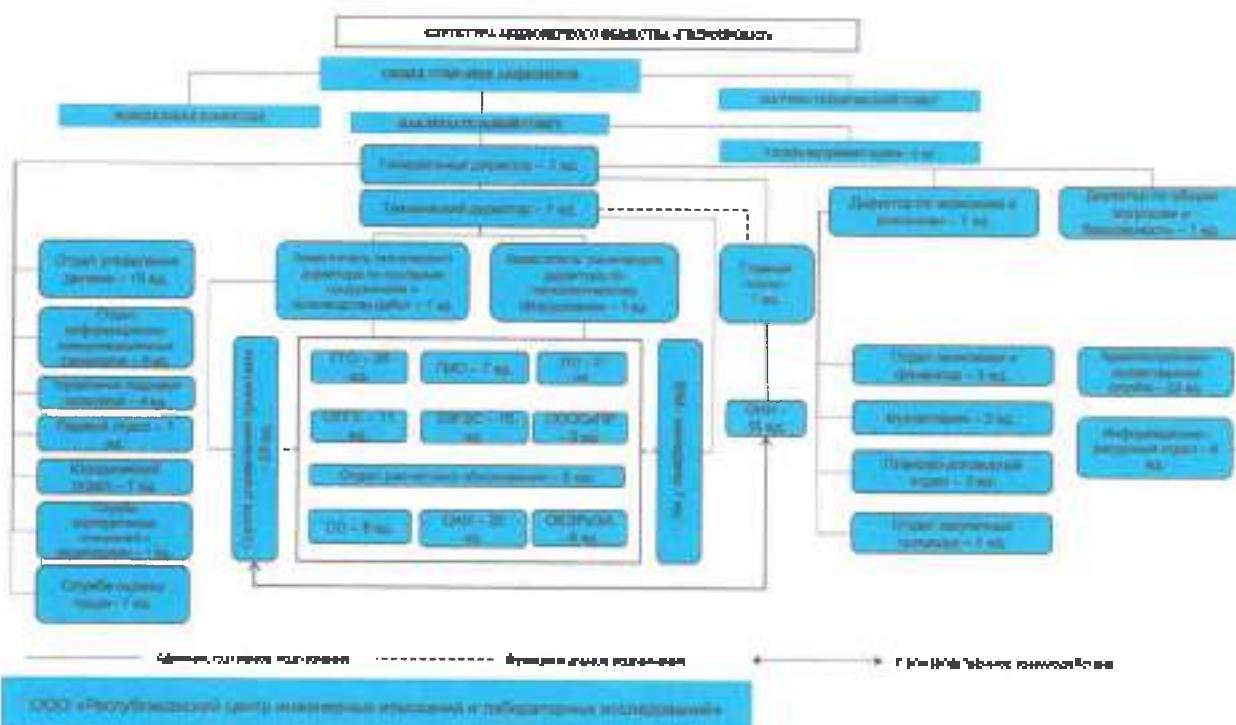
### 1.4. Корхонаның ташкілтің ва ижро әтүвчи аллараги бошқаруви тузи-імаси.

тармоқ корхоналари түгриксіде матьлумот

«Гидропроект» АЖ уставында күра, бошқаруужа органдар таркибига акциядорлар умумий йтисиши, кузатув көнгелешін ва бош директор киради.

Кузатув көнгелеші таржыбында беш кишидан иборат.

*Корхонаның ташкілтің жүзінен (схема)*



1.5. Кадрлар сибсаты, ишчи-ходимлар, шу жумладан, корхона башкарув ва ижерия органы аязолари түгрисида маътумог, ижтимоий химоя

"Гидропроект" АЖ ходимзаринин умумий сөнү 2023 йыл 30 науябрь ҳолатыда 241 кишинин ташкил келиши (үриндөглар на бүш иш үриншари бундан мустасно).

"Гидропроект" АДЖынын 2023 йыл учун штаттар жадвали 280 кишидан иборат бүлиниң режалығын тирилгәл, шу жумлалың Башкарув ходимлары 23, ишлаб чыкарыш бүлижлары ходимлары 213 бирлік, техник ва күмаскапшыгүчі хизматтар ходимлары 43 бирлік ва мальмурый-хұжатқык ходимлары 20 бирлік.

2023 йил охирега келиб мутахассисларның соли 40 книшка ортды. шу жумшадан 20 книши – ёш мутахассислар. Жамият раҳбарияти ёш кыргызларни жаһб этишдан манфааттарижир. Уларкин штаг таркыбында ушлаб котиш учун уларкин ўқытады, ижтимоий имтиёзлар берады. Мутахассислар алчагына юкори маалакага эта. Иш стажи ўтүгиче 30 йилки ташкын этады.

Лойиха-тапкырот ишшарини бажаруучи мутақасиссар (малака – етажчи жүхадындар заңкори)

№	Мутахассислар	Сони, киши	Мутахассислардың бүйіншіккіштегі стажы
1	Мұхандис-гидротехниклар	70	5-45 лет
2	Мұхандис-қурувчилар	55	5-47 лет
3	Мұхандис-гидромеханикстар	3	4-20 лет
4	Мұхандис-электриктер	40	5-45 лет
5	Мұхандис-архитекторлар	3	10-45 лет
6	Мұхандис-жастурғыштар, алюка-мұхандислари, математикстар және бондар	9	8-40 лет
7	Тәжірекетчилер	25	8-35 лет
	Жамия:	205	

Ишлаб чыгарылган жади-жарынан ишлаб чыгарылган жарынан бирле шуттуплануучы



иншаб чиқариш бўлижнари (тойихадиги ва тадқикотлар), шунингдек техник ва кўмаклашгунчи хизматлар ходимлари киради. Бу бўлимларниңг ходимлари сони тегишли рафишда **205 ва 49** кишига тесл. Матмуурй бошкарал персонали сони **28** киши.

Ходимларни ишга қабул килиш тартиби:

1. Мехнат шартномаси.
2. Ишга қабул килиш тўгрисидаги ариза.
3. Ишга қабул килиш тўгрисидаги буйруқ.
4. Ходимони шахснин таъсиковчи хужожат.
5. Ходимининг шахсий хужжатлари ҳамда якни қариниңнинг тўгрисидаги маълумотлар

Классификатор асосида йўналишнинг караб ишга қабул килингетган ходимга ташкилотнинг ички лавозим Ўрнижномалари асосида малака талабларига белгиланади.

Бўлим бошликлари томонидан берилган ходимларниң малакасини оширити бўйича билдирги ўрганиб чиқилиб, йўналиши бўйича буйруқ асосида ўкув курсларига жалб этилади.

“Гидропроект” АЖ ходимлари ичидаги алоҳидаги ютукларга эриницаги:

- Лойихаларни бошқариш гурӯҳи лойиха бош мухандиси С.Ч. Пах 2020 йилда “Дастлик” оғизни билан мукофотланган;

- Гидротехника бўлими бош мутахассиси В.В. Митюлеви 2021 йилда “Мўътабар аёл” кўкрак нишони билан мукофотланган;

- Гидротехника бўлими бош мутахассиси С.Н. Гаева 2021 йилда “Гидроэнергетика ифтихори” кўкрак нишони билан мукофотланган;

- Лойихаларни бошқариш гурӯҳи лойиха бош мухандиси А.А. Енин 2021 йилда “Энергетиклар куни” касб куни билан мукофатланган;

- “Гидропроект” акциядорлик жамияти бош директори Оришук Р.Н. Тажрибатлаборатория тадқикотлари бўлими бошлиги К.И. Назаров 2022 йилда “Ўзбекистон Республикаси Мустақилигининг 30-йиллиги” кўкрак нишони билан мукофотланган.

Тажриба-таборатория тадқикотлари бўлими бошлиги К.И. Назаров, Курилиш лойикаларни ва ишлаб чиқаришни ташкил килиш бўлими бошлиги А.В. Багликов, Инновация ва технологияларни ривожлангирни бўйича техник директор Уринбисари Э.А. Иргашев, Гидротехника бўлимининг лойиха бош мухандиси ўринбосари Т.Ю. Раҳимеъ, Гидротехника бўлимининг етакчи мухандиси М.М. Мирзаев, Гидротехника бўлижининг гурӯҳ ракбари О.П. Гуртак, Гидротехника бўлими лойиха бош архитектори О.П. Чепурнова, Гидроэлектростанциялар бинолари бўлими бошлиги в.б. Ж.И. Турликулова, Гидроэлектростанциялар бинолари бўлими бош мутахассиси И.А. Лабатов, Гидромеханика бўлими бошлиги в.б. Ф.Э. Данлетов, Электротехника бўлими бошлиги Т.Н. Пигалова, Мухандислик-геологияларни изланишлари ва геофизик тадқикотлар бўлими бош геологи А.С. Мажкосов, Мухандислик изланишлари ва геодезия бўлими бош геодезисти М.А. Чистяков, Техник бўлимининг бош гидротехники П.Д. Цой ва Саноат-фукаролик курилиши бўлими бош мутахассиси Н.Н. Кузнецвалар 2022 йилда “Гидроэнергетика ифтихори” кўкрак нишони билан мукофотланганлар.

Назорат ва ижро ишларни бўлими бошлиги С.Э. Шукурова ҳамда Муаллифлик назорати бўлими бошлиги Б.К. Кулмуҳамедовлар 2022 йилда “Ўзбекгилроэнерго” акциядорлик жамиятиниң фахрий ёрлиги билан тақдирланган.

Ишчи-хизматчиларниң ўргечча сони ва улар сонининг сўнгти йилларда ўзгариши:

- 2020 йил 1 январ холатига 59 киши;
- 2022 йил 1 январ холатига 61 киши;
- 2023 йил 1 январ холатига 58 киши.

Жамият 2023 йил 1 январ холатига ходимлар кўнимсизлиги 29,7 % ни ташкил этади.

Жамият 2022 йил давомида ходимларни ижтимоий кўллаб-куватлаш максадида карантин даврида ходимларни COVID-19 тест таҳлили тузимли ривищда ўтиказилди ҳамда



ходимларимизга дам олиш оромгохита 3 та йўллантма берилсан, бошқа санаторияга 6 та йўллантма, Энергетиклар сихатохита 30 та йўллантма ва боталар дам олиш оромгохита 3 та, дам олиш замерига 7 та йўллантма асосида согликдигини тислаш максадида ёманий ёрдам берилди.

Жамият бош директор ишни ташкил килиди яна ишлаб чиқарни бўлинмалари ва бошқа бўлимларинг самарали ҳамкорлигини мувоффиклаштиради.

Юкорида келтирилган Жамият ташкилий тузилмасида Жамиятнинг барча бўлинмаларининг биргаликда ҳаракати на хисобдорлик схемаси кўрсатилган. Ҳар бир бўтиннинг вазифа ва маъбуриятлари ичке мезёрий хуҗжатлар (бўлимлар ҳақида низомлар ва лавозим йўрүнкисаси) билан тартибга солинади.

#### Корхонанинг бошқарув органдари тўғрисидаги маълумот

№	ФИШ	Лөвоними (иш жойи), файлнинг кўрсатиш даври	Корхонадан улуши
<b>I. Акциондорлар (иштирокчи, мулкдор)</b>			
1.	Акциондор (иштирокчи, мулкдор)		Акциондорлар: • Йирик акциондорлар – “Ўзбекидроэнерго” АЖ 71,86% (1 372 656 дона акция) • Бушка юридик шахслар – 9,08% (1 546 032 дона акция) • Жисмоний шахслар – 19,06% (364 104 дона акция)
<b>II. Кузатув исёғати аъзолари</b>			
2.	Махмудов Фозил Ҳодижаназарович	“Ўзбекидроэнерго” АЖ бошқарув раиси Ҷенибосари	-
3.	Мансуров Даврон Бокижонович	“Ўзбекидроэнерго” АЖлигиг Инвестицион дастурларни шакллантириш ва бажарилишини мониторинг қилиш, импорт харидларни расмийлаштириш бўлими бодили;	-
4.	Энсиров Аватбек Зокиржон ўғли	“Ўзбекидроэнерго” АЖнинг Хорижий молиявий ташкилотлар билан ишлати, лойиҳаларни ТИАни тайёрлаш, экспертизадан ўтказиш ва тасдиқлашни ташкил қилиш бўлими бош мутахассиси;	
5.	Журасев Жавохир Тўлеган ўғли	“Ўзбекидроэнерго” АЖнинг Хорижий молиявий ташкилотлар бисми ишлати, лойиҳаларни ТИАни	



		тайёрлаш, экспертизадан ўтиказиш ва язмиклашни ташкил қараш бўйими етакчи мутахассиси;	
6.	Акчабаев Нодир Тохиржон утли	“Ўзбекгидроэнерго” АЖнинг истихбодин ривожлагтиришбошкармаси бошигини ўринбосаря	
<b>III. Ижрония органни</b>			
7.	Оришук Роман Николаевич	Бош директори (2022 йилдан)	

## 1.6. Корхонанинг бозордаги ўрни ва аҳамияти, шу жумлашан ҳалиқро бозорлани мақеzi

“Гидропроект” АЖ иштагути 1930 йил декабрида “Гидроэлектрострой” (САОИДБС) нинг Ўрга Осиё филиали негизида Ўрга Осиёда гидроэлектростанцияларни мустакил равишда лойиҳалаштириш ва куриш учун ташкил қилинган. Ўтган йиллар давомиданда ташкилот ўз помони бир неча бор ўзгартириди ва ниҳоят, 2014 йил августдан хозирги кунгача “Гидропроект” АЖ (“Гидропроект” АЖ) деб помланади.

“Гидропроект” АЖ 2002 йилаш буён ҳалиқро “Гидропроект узошнаси”нин доимий аъзоси бўлиб, “Калидат курилиш лойиҳалари учун лойиҳа ҳужжатларини тайёрлаш утида ишнишга руҳсатнома”га эга. Берилган руҳситнома Ўзбекистон ҳамда Россия Федерацияси худудида ҳам амал килини муллакти чеклашматам.

## 1.7. Корхонада жорий этилаган сифатини бошкарниш тизими

“Гидропроект” АЖ турли лойиҳа-қидирув ишларини амалга оширишга лоир лицензияларга эга, жумладан:

1. “GIDROPROEKT” лоридик шахснин давлат рўйхатидан ўтганлиги ҳакида 12.08.2014 йилдаги №-000145-сонли муддатсиз гуваҳнома, Тошкент шаҳри Яккасарой тумани Хокими карори асосида берилган.

2. Таркибига ГЭСлар кирувчи комплекс гидроузеллар ва юкори таваккалчиларни бор бошка обьектлар бўйича лойиҳалаш ва қидирув ишларини амалга оширишга доир ISO 9001:2015 бўйича берилган TÜC №15 100 85258 – опли сертификат (28.01.2017 йилдан 27.01.2022 йилгача) TÜV Thüringen e.V. томонидан берилган.

2. Таркибига ГЭСлар кирувчи комплекс гидроузеллар ва юкори таваккалчиларни бор бошка обьектлар бўйича лойиҳалаш ва қидирув ишларини амалга оширишга доир O'zDSt ISO 9001:2015 бўйича №0006603-сонли (30.01.2018 йилдан 23.11.2022 йилгача) сертификат. Ўзбекистон миллый сертификатлаш тизими УИК “SERT MANAGEMENT” МЧЖ сертификатлаштириш ташкилини томонидан берилган.

3. Ўзбекистон Республикаси Давлат архитектура ва курилиш ҳўмияти томонидаги муллактасиз:

- архитектура-инженерозликларниг барча турдаги филиалларнинг ҳужжатларини ишлиб чиқиншта ва Вазирлар Мажхимисининг 2009 йил 30 апрелдаги 126-сон карорида келтирилган мураккабликниг барча тоифасидаги обьектларини лойиҳалашга доир;

- Вазирлар Мажхимисининг 2003 йил 24 сентябрдаги 410-сон карорининг 2,3,4,5 ва 6-итовчалар бўйича фаолият билан шугулланишга доир, 2014 йил 29 апрелдаги 9-сонли лицензия шартномаси.

4. Гидроенергетик, комплекс сув ҳўяжатик ва мөнторатив курилиш обьектларини лойиҳалаш маҳсулита геодезик ва топографик ишларини амалга оширишга доир муллакатни



1. "GIDROPROEKT" юридик шахсини давлат рўйхатидин ўтталиги ҳакида 12.08.2014 йилдаги 11-000145-сонли муддатсан гуваҳнома, Тошкент шаҳри Яхқасарой тумани Ҳокими ҳарори иссила берилган.

2. Таркибига ГЭСлар кирувчи комплекс гидроузеллар ва юкори таваккалчилклари бор бошқа обьектлар бўйича лойихаташ ва ҳидирив ишларини амалга оширишга доир ISO 9001:2015 бўйича берилган TIC №15 100 85258 – онли сертификат (28.01.2017 йилдан 27.01.2022 йилгача) TÜV Thüringen e.V. томонидан берилган.

2. Таркибига ГЭСлар кирувчи комплекс гидроузеллар ва юкори таваккалчилклари бор бошқа обьектлар бўйича лойихаташ ва ҳидирив ишларини амалга оширишга доир O'zDS ISO 9001:2015 бўйича №0006603-сонли (30.01.2018 йилдан 23.11.2022 йилгача) сертификат. Ўзбекистон министри сертификатлаштириш тизими УИК "SERT MANAGEMENT" МЧДК сертификатлаштириш ташкиниоти томонидан берилган.

3. Ўзбекистон Республикаси Даъват архитектура ва қурилиш кўмитаси томонидан муддатсан:

- архитектура-шахарсозлигининг барча туршы фаблиятлариниң ҳужжатларини ишлаб чиништа ва Вазирлар Мажхамасининг 2009 йил 30 апрелдаги 126-сон қарорида көлтирилган мураккабликсининг барча тоифасидаги обьектларини лойихаташга доир;

- Вазирлар Мажхамасининг 2003 йил 24 сентябрдага 410-сон қарорининг 2,3,4,5 ва 6-илюматлар бўйича фаблият билаг түгуулланнишга доир. 2014 йил 29 апрелдаги 9-сонли лицензия шартномаси.

4. Гидроэнергетик, комплекс сув ҳўжалик ва мелиоратив қурилиш обьектларини лойихаташ маъсадидаги геодезик ва топографик ишларни амалга оширишга доир муддатсан берилган 2020 йил 27 марта АЕ №507 ракамили лицензия, Ўзбекистон Республикаси Геодезия назорати давлат инспекцияси билан 2014 йил 14 апрелдаги 316-реестр тартиб раками бўлган лицензия шартномаси.

5. Ёнгина га қарши автоматика, кўрикташ, сагицдат саклаш ва кўриклаш-ёни индан саклаш сигнализация носиталарини лойихаталга доир (2014 йил 14 ноябрдан 2015 йил 31 майгача жуддатга берилган) MVD №1014-ракамили лицензия, амал килиш жуддати 2022 йил 6 февралгача узайтирилган. Ўзбекистон Республикаси Йичи ишлар вазирининг томонидан "Кўриклиш" ёнгин хавфсизлиги Бони бошқармаси ва республика бирлашмаси билан биргаликда 2014 йил 14 ноябрда берилган, 0976-сонли реестр тартиб раками.

6. Қурилиш материалларини сипаш лабораториясининг аттестацияси ҳакида 2015 йил 11 сентябрдан 2022 йил 11 сентябргача муддатга "Ўзстандарт" агентлигидининг Тоникент шахар строилтлантарини ва мегорология бошқармаси томонидан берилган 69-сонли гуваҳнома.

7. Тонар бензинига доир (2003 йил 5 июлдан 2023 йил 5 июлгачи муддатга берилган) 1993 йил 5 инадаги, MBGU9300312.3-сонли реестр тартиб раками, Ўзбекистон Республикаси Даъват патент идораси томонидан берилган 2566-сон гуваҳнома, Ўзбекистон Республикаси Интеллектуал мулк агентлиги томонидан жуддати 2023 йилгача узайтирилган.

8. Кимё-тупроқшутослик лабораториясининг аттестацияси тўғрисидаги (2016 йил 06 ноябрдан 2022 йил 06 ноябргача муудшуга) "Ўзстандарт" агентлигидининг Тошкент шахар строилтлантарини ва мегорология бошқармаси томонидан берилган 94-сонли гуваҳнома.

9. "Гидропроект уюшмаси"га 2002 йилдан бўён аъзодигигидиг ФЛН 000586-1 ракамили сертификати, 1992 йил 19 февралдаги баённомаси, 01/02-92-сонли реестр тартиб ражими, МЛХ Электроэнергетика Конгми, "Гидропроект уюшмаси" томонидан берилган, СЧА 006/92-2001-серияли.

10. Капитал қурилиш обьектлари лойиҳа ҳужжатларини тайёрлаш бўйича ишларга "Гидропроект уюшмаси" томонидан 30.06.2010 йил муддатсан берилган II-0285-01-2010-0291-сон руҳсатнома. Ўзини-ўзи тартибга солувчи ташкилот "Энергопроект энергетика



объектлари, тармоқлари ва подстанциялари учун лойиха хужжатларини тайёрлайдиган ташкилотлар уюшмаси" Конгражининг 24-сонли қарори.

11. Ўзбекистон Республикасининг ўта мухим ва тоифалантагл обьектларидаги кўрикланинг техник воситаларини лойихалаштирини ишларини бажарини учун Ўзбекистон Республикаси Миллий гвардияси Кўриклаш бош бошқармаси томонидан руҳсат берилди. (реестр № 51 04.02.2022 йил амал килиш муршити 2024 йил 30 январгача).

12. Махаллий телекоммуникация тармоқларини лойихалашга доир (2016 йил 11 августан 2022 йил 4 октябргача муддатта) Ўзбекистон ахборот технологиялари ва коммуникацияларни ривожлантириш вазирлиги томонидан берилган АА №0005891-серияси лицензия.

13. Малыгумот узатиш тармоқларини лойихалашга доир 2017 йил 20 февралдан 2022 йил 27 октябргача муддатта Ўзбекистон Республикаси ахборот технологиялари ва коммуникацияларни ривожлантириш вазирлиги томонидан берилган АА №0006113 серияги лицензия.

14. Вазирлар Махкамаси коплидти тальим сифатини назорат килиш давлат инспекцияси томонидан 01.11.2020 йилда берилган, серия раками № КМО 0499., муддатсиз, 9607-725d-c127-8c28-6255-7122-2502-соили реестр бўйича ракамли "Гидропроект" АЖ хоничларини илглиз тили на математика ўқитиш учун лицензия, Ягона интерактив давлат хизматлари портали ([tu.gov.uz](http://tu.gov.uz)).

15. Тунрок механикаси, геотехника на пойдевор курилиши соҳасидаги муаммоларни хал килишда фойдаланилдиган дастурий таъминотни таёдиклаш тўғрисидаги туроҳнома, серия раками №04/MIDAS GTS/2012 (04.12.2012 йилдан 04.12.2023 йилгача). Россия Архитектура ва курилиш фанлари академиси томонидан берилган. "Курилки ва архитектурала дастурий таъминот" илмий конграши.

16. ЭВМ дастури учун сертификат, Model Studio CS Очиқ таҳсиллаш мосламалари 2. серияси MSELAY20-79451F42C2A1-05264 I та иш ўрнига. Амал килиш муддати: 01.04.2020 йилдан доимий, аммо обуна тугаши санаси 2022 йил апрель. "Си Софт Девелопмент" АЖ томонидан берилган.

17. ЭВМ дастури учун сертификат, Model Studio CS Трубопроводлар 2. серияси MSPL20-0672F43948FB-05433 I та иш ўрнига. Амал килиш муддати: 01.04.2020 йилдан доимий, аммо обуна тугаши санаси 2022 йил апрель. "Си Софт Девелопмент" АЖ томонидан берилган.

18. ЭВМ дастури учун сертификат, CADiJH Модель ва Архив 1, серияси MSMA1N-A565F2533C63-05538 I та иш ўрнига. Амал килиш муддати: 01.04.2020 йилдан доимий, аммо обуна тугаши санаси 2022 йил апрель. "Си Софт Девелопмент" АЖ томонидан берилган.

Ёнгин хавфсизлиги бош бошқармаси (ЎУП) ва "Охрана" РО томонидан берилган СНБ руҳсатномаси талаб килилади (За-бандга карант), б-банд, ёнгина жарни автоматлаштириш ускуналари, кўриклиш, ёнгин ва юғрикли-ёнгин сигнализациясини лойихалаш учун лицензия, хужжат раками МВД № 1712, (10.02.2021 дан, муддатсиз).

Ўзбекистон Республикаси Ахборот технологиялари ва коммуникацияларни ривожлантириш вазирлиги томонидан берилган Махаллий телекоммуникация тармоқларини лойихалаш лицензияси, 4483-2561-531с-9фаф-7б63-6408-3817-соили хужжат Ягона интерактив давлат хизматлари портали ([tu.gov.uz](http://tu.gov.uz)), Серия АА 0007224 17.09.2022 (05.10.2022 дан, муддатсиз)

Ўзбекистон Республикаси Ахборот технологиялари ва коммуникацияларни ривожлантириш вазирлиги томонидан берилган, маълумотларни узатиш тармоқларини лойихалаш лицензияси. ЎзР СМда олдиндан рўйхатдан ўтиш. Маълумотларни узатиш савирадорлигини оширайти бўйича идоралараро мувофиқлаштириш комиссияси, хужжат



раками 8381-8861-55са-д977-фбш0-1616-9551, Ягона интегректив Давлат хизматлари портали ([shu.gov.uz](http://shu.gov.uz)) Серия АА 0007250, 28.09.2022 й., муддатсиз

Ўзбекистон Республикаси Ахборот технологияларини ишловчлантириш вазирлиги томонидан берилган Узли ралиопелефон (радиотелефон, магистрал) аюни тармоқтарити лойихатаси лицензияси 4466-0361-55еб-0ац4-5ф58-8958-0062. Ягона Интегректив Давлат хизматлар портали хужжати ([shu.gov.uz](http://shu.gov.uz)), АА 0007223-сон серияси 17.09.2022 й. (17.09.2022 дан, муддатсан)

## 2. Бозор ва маркетинг режаси

### 2.1. Бозор таҳлили

Гидроэнергетик ва гидротехник объектларни комплекс лойихалари бўйича ихтинослаштирилган хизматлар ички бозоридаги монопол мавқени хисобга олган ҳолда бозорнинг мазкур сегментидаги маркетинг стратегиясидан мақсад – ўз мавқейини саклаб келишдири. Маркетинг муҳитининг таҳлили шунки кўрсатмоқдаки бозорнику шу сегментига кўрсатилётган хизматлар хажоми асосий буюртмачилар бўлган “Ўзбекгидроэнерго” АЖ ва бошқалар томонидан амалга ошириладиган курилиш ҳажминга боғлиқ.

Буюртмачилар режасидаги курилиш-монтаж ишлари хажминнинг ортичи ёки камайини муваффақиятнинг асосий омилилар.

Максад ва вазифалар. Таваккалчиларини камайтириш учун бозорда квага келган талабларни аниқлаб, ўз таъсирини қонгайтириш лозимки, бу даромад хажминни ортириш имконини беради.

Бежарилган ишлар учун тўловлар тузилиган шартномалар шартларига мувофиқ амалга оширилади.

Стратегиянинг назифаси ташки бозорда истеъмолчи излаб толишдан иборатдири. Бунинг учун бозорда лойихатаси хизматларига бўлгап талабни ўрганиш бўйича доимий ва батоғем: маркетинг ўтказиш учун мебтиғ ахратилиши лозим. Бундан ташки, МДҲ худудидаги шу каби лойиха ташкиллари билан алоқаларни тиҳлаш лозим.

*Мазкур стратегиянинг ҳамчилолари:*

- биринчиси - буюртмачилар имкониятига боғлиқлик;
- иккинчиси – хорижий ҳамкорлар билан алжалар етариғи лояжада эмаслиги ва хозирги кунда ёрдамчи тузулматлар томонидан ёрдам келмаслиги. Ўрта осиё минтакасида рақобат устунилигини (жўтрофий жойлашув, бошланиш) маълумот, ўхшаш лойихалар мавжудлиги ва хокизо) имкон кадар кечг ишлатиш хамса “Ўзбекгидроэнерго” АЖ мавкейидан фойдаланиш лозим, чунки у – “Гидропроект” АЖнинг ақинаядори ва унинг ривожстанкишидан маидаатдор.

### 2.2. Махсулот (хизмат)нинг асосий истеъмолчилари, таркиби

Жамият хизмат кўрсатишда истеъмолчиларининг турли сегментларига қараб йўналтиш олади, хусусан:

1. Гидроэнергетик ва гидротехник объектларини комплекс лойихалари хизматлари, шу жумладан янги инновациялар курилиши, таъмир ва реконструкциялаш, асосан, ички бозорга каратилган (93,0%). 2022 йилда махсулотнинг ички бозордаги асосий истеъмолчиларини “Ўзбекгидроэнерго” АЖ (68%). Сув ҳўжалиниж вазирлигига (7%) ва башкабар (18%) ташкил қиласди.

Жамият 2022 йилда ички бозорда ЛИИ хизматларининг улуси 93% ва ташки бозорда 7% ни ташкил этди. Ташки бозорда хизматлар хажминдаги улуси Chengdu Engineering Corporation Limited (ХХР) ва “Институт Гидропроект” АЖга тегишли.



### 2.3. Ракобат

Бугунги кунда гидроэнергетика ва гидротехника объектларни комплекс лойиҳалари борисиша "Гидропроект" АЖ Ўзбекистон бозорида монопол ҳисобланади.

"Гидропроект" АЖ 1992 йилдан бўён МДХ мамлакатларинда жойлашган гидроэнергетик ва гидротехник объектларини лойиҳалаш муассасаларини бирлаштирувчи "Гидропроект уюшмаси" аъзолилига киради. Улбу хизмат уқиммага ташки бозорда иш хизматини ўзининг ўзаро ҳўмаклони тузилмалар сифатидаги аъзолари ўргасида жайта таҳсимида имконили бериг келишн.

МДХ худудида жойлашган ўхшаш корхоналар билан ҳамкорлик муносабитларининг ўрнагалиши иш биссан боғлиқсоз, илтари бу соҳадаги бирча лойиҳа муассасалари ягона бир тизимни ташкил келганилар ва лойиҳаларни ўз минтақалари донрасида амалга оширганилар, чунки уларга минтақанинг ўзига хос ҳусусиятлари яхши мыълум. Ҳамкорлик аюкалари саклаб колиниши узоқ хорижий мамлакатларниң лойиҳа шаркатларига нисбатан ракобатда устуналликни таъминлаган.

Агар уюшма аъзоларига бир ҳил жалако не тажрибага эта ракобатчилар леб каришса, улар ўргасида факалнида хизматлар қиймати ракобат омили бўлинши мумкинни, у ҳам МДХнинг турли минтақаларида турлича. Шу боис ракобатчилари лойиҳалаш хизматлари нархи "Гидропроект" АЖ кўрсатоётган хизматлар нархидан қўйи ёки юкори бўлниши мумкин.

Лойиҳалаш обьектига масофа якинлиги ва узоқлиги ҳам бу соҳада ракобатбардионлиқ омили ҳисобланади. Масалан, агар лойиҳалаш обьектлари Жашубий Қозогистон, Туркменистон, Киргизистон, Афғонистонда жойлашган бўлса, у холда "Гидропроект" АЖ устуналлики эга бўлади, чунки лойиҳалаш обьектигига якнизики лойиҳалаш хизматлари нархини камайтиради. Агар, лойиҳалаш обьекти, мисол учун, Гарбда бўлса, унда ракобат устуналиги, масалан, "Инженерный центр ЕЭС" ОАЗГра ёки "Укргидропроект" ОЛЖга ўгади.

Бундан тагиқари, обьектда аввал амалия оширилган ишлар бўйича лойиҳа-кидорув материалларининг маъжудлиги ҳам ракобат омили ҳисобланади. Масалал, "Гидропроект" АЖ илтари ўрта осиё минтақасида иш юритгани туфайли кўпгина обьектлар бўйича юкориша кайд этилган материалларни эга, хотбуки унинг ракобатчилари айнан ўша обьектлар бўйича ишни полдан бошлиши ёки "Гидропроект" АЖдан ўзарини ўзиктирган материалларни сотиб олиши керак бўлди, яъни "Гидропроект" АЖ ишни анча киска вактда ва ҳамроқ нархга бажариши мумкин.

Хозирги кунда ҳўмаклош тузилмаларининг кучи ва таъсири иқтисодий ва геосиёсий муаммолар туфайли анҷагина камайган. Бирор, 2020 йил охирига келиб, "Гидропроект" АЖ ўзи ҳўмаклош тузизма сифатida иш олиб борди ва Россиядан мутахассисларни бирга ҳамкорлик учун лойиҳаларини ихтиносигаштирилтган бўлнимларини (таджик, автоматлаштириш, КИА) ишлаб чиқиш учун тақлиф қарди.

Ўзининг 90 йиллик фаолияти тарихида "Гидропроект" АЖ юкори маъзакали мутахассислар етиштирили ва унинг ўз штатида саклаб колди. Уларниң билим ва тажрибиси ҳам ички, ҳам ташки бозорда (Қозогистон, Хитой, Япония) талабгор ҳисобланади. Ички бозордаги лойиҳа ташкилотлари гидроэнергетика курилиши соҳасида "Гидропроект" АЖнинг салобати ва тажрибаси билан ракобатлаша олмайдилар.

"Гидропроект" АЖ лойиҳалашининг энг янги технологиялари соҳасида тажриба ва маълумот алмасиниш максадида "Гидропроект уюшмаси"га аъзолитини саклаб колмоқда. "Гидропроект" АЖ ўзининг шакланганги иницији на тажрибаси ҳамла жўгрофий жойлашуни боис гидроэнергетик ва гидротехник обьектларни лойиҳалаш бўйича ўрта осиё минтақасида лойиҳалаш ташкилоти сифатида ўзининг иштор мавқеинини саклаб келмоқда ва ўз хизматлари сотувини кенгайтириш бўйича мустасаб одимлар отмояди.

#### 2.4. Маркетинг режими

2020 йилда маркетинг харажаттарининг асосий қисми биз кўнгиллардан бўёнк аъзо бўлган “Гидропроект уюшмаси”га аъзолик бадаллари учун сарфланниш керак эди, аммо яъзолик бадаллари тўланимай колиб кетди. Хозирда Уюшма доирасида ўзаро ҳамкорликни тиклашта катта умид бор, яъни кўллаб-куватловчи тузилималар омили ўз ишини болишни мумкин. Бундан ташкари, аъзищик бизга Уюшма шартномолар туғлан барча мамлакатларда ГЭСларни лойихалаштириш учун “Гидропроект уюшмаси”да лицензия олиш ҳуқуқини беради. Шу билан бирга, биз лойихалашуви янги технологик ечимларни таъбиқ этиши ва тажриба алмасиз. Бўйича маслаҳатлар хизматларини олишни мумкин. 2022 йилда маркетинг харажатлари “Гидропроект” АЖ бўйича харажатлари таржибидаги режалаштирилган.

Солув нархи – хизмат кўрсатадиган корхона фойдаласига бўлган шундай нархни, ишлаб чиқариш сарф-харажатларидан келиб чинонб, ҳамда кўрсатилган хизматлар ве ишлаб чиқариш имкониятлари эвазига фойда олишга нитилиб, корхона ўз хизматларини шу нархда сотишга тайёр, роти ва таъсиф этиши истагида бўлачи.

Ўз хизматлари нархини хисобланганда “Гидропроект” АЖ Курортиш вазирлиги ҳарори билан тасдиқланган 2020 йил 19 августдаги 396-сон “Лойиха-кидирун ишлари кийматини аниқлаш тартиби ҳақида”ги низомни кўлдайли ва “харажатлар” усулидан фойдаланади.

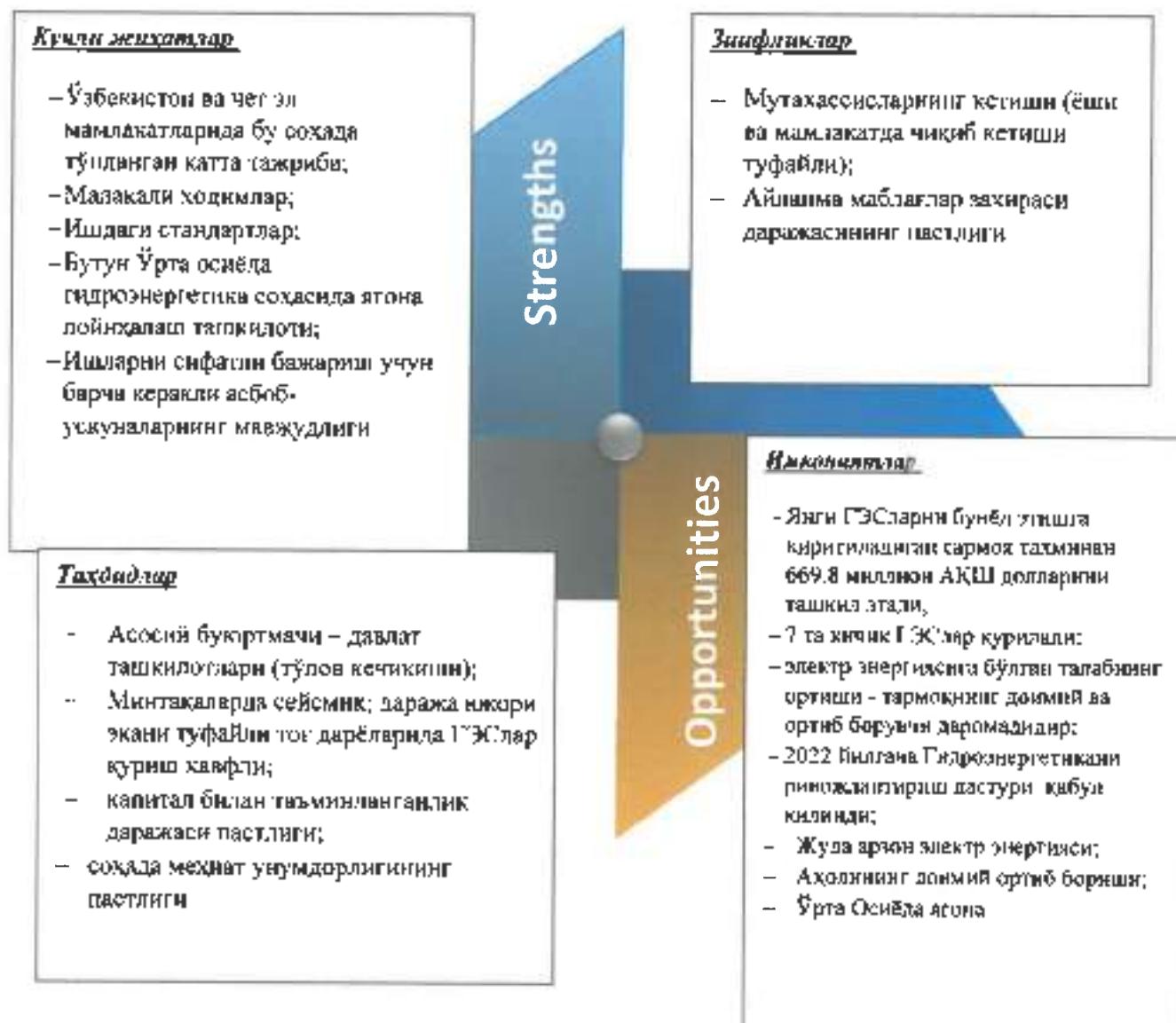
“Харажатлар” усулинига кўра, сотув нархи межнат сарфиса боғлиқ ва қўйидаги схема бўйича хисоблаб тиқилади (2-жадвал).

**“Гидропроект” АЖ учун лойихалаштириш хизматларининг 2023 йилга  
мўлжалланган кутнишгаётган сотув нархи**

№	Харажатлар маддаси	Хисоб-китоб
1	Бесвосига бажорувчиларнинг ўртача ойлик иш ҳинди	“УИИ нархини аниқлаш учун иш ҳиндиниң ўртача кунлих ва ўртача соатлик янги нормаларини жорий этиш тўғрисида”ги буйруғига мувоффик
2	Норматив киймати	Ишлар ҳажмига караб

### 3. SWOT-таддил

#### 1. SWOT-таддил



SWOT-таддил – бу ташкилотнинг ичхи на ташкот мухитидаги омилларни аниқлашудан иборат бўлган стратегик режисоририш ва омилларни тўртта куйидаги тоифага ажратиш услубидир: **Strengths** (кучли жиҳатлар), **Weaknesses** (зиңғылттар), **Opportunities** (имкониятлар) ва **Threats** (таҳдиотлар).

SWOT матрицаси катаклари тўлдирилганч, КЗИ, КЈГТ, КЛИ ва КЗТ катаклари таддил килинади

	Имкониятлар	Таҳдиотлар
Кучли жиҳатлар	КЛИ	КЛТ
Зиңғылттар	ЗФИ	ЗФТ



### Кучлав жиҳатлар

- Ўзбекистонда на хорижда бу соҳада тўпланған катта иш тажрибаси
  - Малакали персонал
  - Ишдаги мезонклар
- Ўрта Осиёда гидроэнергетика соҳасида ягона лойиҳалаш ташкилоти
- Ишларни сифатли бажариш учун барча керакли асбоб-ускунналарният чињгуалиги

### Имкониятлар

- Ахолининг турғун ортиб бориши
- Электр энергиясига бўлган талабнинг ортиши – тармоқнинг доимий ва ортиб борувчи даромади
- 2023 йилгача Гидроэнергетикани ривожлантириш дастури қабул ўтипди
- Жуда ажони электр энергияси



### КЛИ

- ✓ Ўзбекистонда ва хорижий жамиятларда меъёрий мезонлар талабига мисъ лойиҳалаш хизматлари кўрсегиши;
- ✓ ташкилотнинг интеллектуал ва инновацион капиталини доимий равишда ривожлантириш ва мустаҳкамлаши;
- ✓ лойиҳа хужжатларини ишлаб чиқиш вадидни хискартириш;
- ✓ уларни буюртмачилар корхоналарида жорий этиш тартибини таомиллаштириш

### Занф жиҳатлар

- Мутахассисларният камайиб кетиши (ёки ва мамлакатдан чиқиб кетиши туфайли)
- 

- Айланма воситашар запаси даражасининг пастлиги

### Имкониятлар

- Бутун Ўрта Осиёда гидроэнергетика соҳасида ягона лойиҳалаш ташкилоти
- Ахолининг турғун ортиб боригини
- Электр энергиясига доимий талаб
- 2023 йилгача Гидроэнергетикани ривожлантириш дастури



### ЗФИ

- ✓ Халқаро лойиҳаларни амалга ошириш – хусусий буюртмачилинин жалб этиш;
- ✓ Микрозир жалб этишининг замонавий услублари эвазига компаниянинг жозибадор-лигини опириши;
- ✓ Ёш мутахассислар малакасини доимий равишда опириши ва утарни ўқитиб бориш (онлайгоҳдан бошлаб)

### Занф жиҳатлар

- Мутахассисларният камайиб кетиши (ёки ва мамлакатдан чиқиб кетиши туфайли)
- Айланма воситашар запаси даражасининг пастлиги

### Таҳдидлар

- асосий буюртмачи – дашлағ



### ЗРТ

- ✓ ташкилотнинг интеллектуал ва инновацион капиталини доимий равишда ривожлантириш ва мустаҳкамлаш лойиҳа хужжатларини



ташкилотлари (тўлов кечиккиси)
- капитал билан таъминланганлик даражаси пастлиги
- соҳага меҳнат унумдорлигининг пастлиги

ишлаб чиқилини иктиини юқсартиркиш, уларни жорий этиш тартибини мукаммаллаштириш

Кучли жиҳатлар
* Узбекистон ва хорижда бу соҳада тўпландиган катта ишларни тажрибаси
• Маддакали персонал
• Ишчали мезонлар
• Бугун Ўрта Осиёда гидроенергетика соҳасидаги ягона лойиҳалаш ташкилоти
- Ишни сифатли бажариш учут барча керакли асобоб-ускуналарнинг мавжудлиги
Таҳтилар
- Асосий букурғмати – давлат ташкилотлари (тўлов кечиккиси)
- Минтақаларда сейсмик даража ўюкори экани туфайли төг дарёларида ГЭСлар курниг хамфиди
- капитал билан таъминланганлик даражаси пастлиги
- соҳага меҳнат унумдорлигининг пастлиги



### СИУ

- ✓ Халқаро лойиҳаларни амалга ошириш – хусусий буортмачини жалб этиш;
- ✓ Ҳар бир буортмачи билан алоҳида ёндашув ва олинган мажбуриятларни сўзсиз бажарити асосида узок муддатли ва ишончли алокаларни шакллантириш;
- ✓ Зарур бўлса, буортмачига тўла комплексни муҳимилий хизматлари кўрсатиш;
- ✓ Лойиҳалаш интигарини бошқариш ва режацаштириш тизимини жорий этиш ва уни мукаммаллаштириш.

“Гидропроект” АДК учун кейинги бир тече йилга мўлжалланган асосий вазифалар кўйиндалар:

- ✓ Ўзбекистонда ҳамла хорижий мамлакатларда меъёрий мезонлар талабига мос лойиҳалаш хизматлари кўрсатиш;
- ✓ Халқаро лойиҳаларни амалга ошириш – хусусий буортмачини жалб этиш;
- ✓ Мижозларни жалб этишининг замонавий услугубарини кўллаш орқали Жамиятнинг жозибадорлигини очириш;
- ✓ Ҳар бир буортмачи билан алоҳида ёндашув ва олинган мажбуриятларни сўзсиз бажарини асосида узок муддатлини ишончли алокаларни шакллантириш;
- ✓ Зарур бўлса, буортмачига тўла комплексни муҳимилий хизматлари кўрсатиш;
- ✓ Ташхисларни интслектуал ва янинчалик капиталити доимий ганинда ривожлантириш ва мустахкамлаш;
- ✓ Ёш мутахассислар маликасини доимий радишда ошириб, уларни ўқатиб бориши (университетлардан бошлиб);
- ✓ Лойиҳа хужжатларини ишлаб чиқишга сарфлашадиган вақтия юқсартиркиш, уларни буортмачилар корхоналарнда жорий этиш тартибини мукаммаллаштириш;

Лойиҳалаш ишларини бошқариш ва режацаштириш тизимини жорий этиш ва уни мукаммаллаштириш



## 4. Кўрсаткичлар

### 4.1. Ишлаб чиқариш режаси

#### 4.1.1. Хомашёзакираси

Ишлаб чиқариш жараёнини амалга ошириш учун харражатларининг асосий таркибий кисмларидан бирни бу хомашёзакираси макулотларга кетадиган харражатлардир. Ишлаб чиқарилаётган макулотлар ҳаюни ошиши шарти билан 2023 йилга сўтийжни хисоблаш амалга оширилди.

Ишлаб чиқариш фанийатини юртиш учун “Гидропроект” АЖ хомашёзакираси Узбекистон худудидан сотиб олади. Шу сабабли хомашёзакираси етароҷичамавжуд.

#### 4.1.2. Тайёр макулотнинг асосий таъсифлари

Макулот лойиҳаташ маъсрлари ва босқичларига мос лойиҳа-смета хужжатларидир.

Лойиҳаташ босқичлари – ТИА (техник-интисодий асослаш) ёки ТИХ (техник-интисодий хисоблаш), ИЛ (Ишчи лойиҳа), ИХ (ишчи хужжатлар).

Лойиҳани асослаш учун лойиҳа-кидирув ишлари, тажриба-лаборатория, шала ишлари амалга оширилади.

“Гидропроект” АЖ турли лойиҳа-кидирув ишларини олиб боришта донир лицензияларга эга (Киска тағисизот 2-балдига каралсин).

#### 4.1.3. Жорий (2 йиллик) ишлаб чиқариш ҳолати

2022 йилга мўлжалланган савдо ҳажмининг прогнози 2022 йил учун тайёрланган “Буюртмалар портфели” асосида хисобланади. 2016 йилдан 2020 йилгача бўлган дозоре “Гидропроект” АЖ лойиҳа-кидирув ишлари учун хизматлар сотини ҳажмининг таҳлили сўнгги уч йил ичидаги динамик үснишни кўрсатмоқда. 2022 йилда сотувлар ҳажмининг 2020 йилга нисбатан куттилаётган ўсиши 104 фоизни ташохист этади.

2019 йилдан 2023 йилгача бүлгөн давр учун савдо дажмиң диаграммасы (млрд. сүм).



2023 йилга мүлжалланган мақсулот ишишаб чыкариш хажми 95 000,0 млн. сүм миңдорнда реекалаштирилган.

#### 4.1.4. Иштаб чекардны өсгүүштүүлүү

#### “Гидропроект” АЖШИМДЫН 2023 ЫНГҮҮЧҮҮЛҮК БЮДЖЕТЧИКЧАДЫК РЕЖАСИ\*

№	Күрсөткүчлөр, бажарылдаған ишлөр, махсуслат номи	Үлчөв бирлиг н	2021й. (факт)	2022й. 9-ойнжик (факт)	2022й.		2023й. (прежде) күнтасы түзүн	Жүйелдөл				
					реже	күнтасы түзүн		1-жордук	2-жордук	3-жордук	4-жордук	
1.	Лойинхэ – Таджикот ишләри	жетн.сүр	64 416	64 577	80 000	91 000	95 000	104%	16 500	19 000	23 750	35 750

#### “Гидропроект” АЖШИМДЫН 2023 ЫНГҮҮЧҮҮЛҮК МАССИВДАКИ БЮДЖЕТЧИК РЕЖАСИ\*\*

№	Күрсөткүчлөр, бажарылданган ишлөр, махсуслат номи	2021й. (факт)	2022й. 9-ойнжик (факт)	2022й.		2023й. (прежде) күнтасы түзүн	Жамы түркүү мөдөнү түзүн		Шүр жүйелдөлдөн			
				реже	күнтасы түзүн		1-жордук	2-жордук	3-жордук	4-жордук		
1.	Жамы төф түшүүк (Урди Сонкыралысы)	64 416	64 577	80 000	91 000	95 000	104%	100	16 500	19 000	23 750	35 750
2.	А) Махсусат түрүнүн ишлөнүүлүү, мактүлөттөн түрүн бүйнчилүү Лойинхэ-Чинхикот ишләри	64 416	64 577	80 000	91 000	95 000	104%	100	16 500	19 000	23 750	35 750



## 4.2. Молиявий режа

### 4.2.1. Жорий (2 йиллик) молиявий күрсектічілер тақтасы

Жамият активлари күймати пафакат айданнан маблагларнинг (дебиторлык жарзлары) үсінші жособига, башки асосий воситаларнин үсінші жособига қам оңди. 2021 йилда Жамият активлари күймати 2018 йилға нисбатан 128,2 фонтанға отыди. Бундай үсінш катта миқдордаги буюртмаларни рүйхәтсек үткөзіш ва маблагларни қабул қылыш билан боғлиқ бўлиб, бу жуда катта миқдордаги жиғіт жосой воситалар сотиб олғында: жойихалаш ишшарнин бажариш учун такомиклаттирилган модификациялы компьютерлар, хизмет сафарларига ва даша ишлекрига боришли баржарор кўллаб-куватлаш учун транспорт востиалари билан газынконашга имкон берди.

Жамият активлар төйіматшаты дебиторлык жарзларнинг улусын ағасусын қоюри фонданға зета, аммо маблаглар жула кам, чунки маблагларга бўлган эктиёж ҳар доним уларнинг тушумидан олинб кетади. Амалта оширилған иш учун үз вақтида ҳак тўланк бўйича Буюртмачилар билан ишлашини кучайтириш керак.

Күрсектічілер номи	2021 йил учун амалдаги бажарниш		2022 йил үзүүг амалшаты бажарниш		Фарки
	мнг сўм	мнг сўм	мнг сўм	%	
Махсулот сотишдан түнгиз соғ даромад	64 416 638	91 000 000	26 583 362	141%	
Сотилган махсулот тиннархи	48 635 982	77 648 746	29 012 764	160%	
Махсулот сотиштан түшган ятпи даромад	15 780 656	13 351 254	-2 429 402	85%	
Маъмурӣ ҳаражатлар	4 060 070	5 128 521	1 068 451	126%	
Бонгка операцион ҳаражатлар	8 354 693	9 001 082	646 389	108%	
Асосий фаолиятнин башка даромадлари	700 272	6 186 471	5 486 199	883%	
Асосий фаолиятдан олжиган даромад	4 066 165	5 408 122	1 341 957	133%	
Молиявий фаолиятдан олжиган даромад	726 646	2 271 380	1 544 734	313%	
Молиявий фиолиёт ҳаражатлари	2 050 081	4 542 110	2 492 029	222%	
Даромад солиги тўлапнишидан олдинги фойда	2 742 730	3 137 392	394 662	114%	
Даромад (фойда) солиги	862 272	470 609	-391 663	55%	
Соф фойда	1 880 458	2 666 783	786 325	142%	



#### 4.2.2. Молияллий-иктисодай күрсакчилар рөжаси (бюджети)

Корхонанинг 2023 йилда кутилаётган асосий молияллий күрсакчиларни, шу жумладан, даромадлар ва харажатлар рөжаси ёритилди. Жами олингандар даромадлар, харажатлар, маҳсулот танингиз, даромадларнинг асосий кисмини кайси маҳсулот ташкил сугинчи, асосий харажатлар таркиби тўғрисидаги маълумотлар күрсатилиши лозим.

#### «Гидропроект» АЖИНИНГ 2023 йил учун молиявий-иктисодий систаси (бюджети) РЕЖАСИ

млн. сўм

№	Күрсакчилар	2021 й.	2022 й. 9 ойнек (демак)	2022 й. (бутшак- демак)	2023 й. (расч.)	Резарви		Шу зумеради			
						(+/-)	%	Д-жадид	2-жадид	3-жадид	4-жадид
1.	Жамият зарочидар юзине зарочидарни	65 814	72 156	99 458	97 188	-2 438	98%	17 000	19 500	24 250	36 250
	саф ташини	64 417	64 577	91 900	95 000	4 000	104%	16 500	19 000	23 750	35 750
	бонгида форматлар	700	5 540	6 186	2 000	-4 186	52%	500	500	500	500
	моментий физикит форматлари	727	2 079	2 271	0	-2 271	0%	0	0	0	0
2.	Ишамб чизаркови ташинлари	48 636	56 343	77 649	65 921	-9 725	87%	12 481	15 618	17 182	22 643
	худоқидарларни	1 336	1 560	5 917	5 928	62	101%	588	1 820	1 431	2 180
	энергия ресурслари	125	123	131	189	8	104%	47	47	47	47
	Инфраструктурадар ташинлари	22 650	19 038	25 800	28 380	2 580	100%	6 415	6 244	7 095	8 626
	шартномаларни форматларни	2 740	2 293	9 006	3 406	310	110%	770	749	851	1 095
	автомий воситалар (нинийдий автомобил, транспортниятарни)	4 116	3 980	5 838	6 094	257	104%	1 524	1 524	1 524	1 524
	бонгида форматлар	17 668	31 381	56 817	25 877	-12 940	65%	3 178	5 234	6 234	9 230
3.	Дарор кирсаналари	12 415	8 691	14 130	20 742	6 612	147%	3 349	2 944	4 171	9 278
	сенток халасаларни	11	0	0	0	0	0%	0	0	0	0
	миллий кирсаналари	4 066	3 886	5 129	5 661	533	110%	1 365	1 248	1 416	1 623
	бонгида форматларни харажатларни	8 355	4 805	9 001	15 081	6 080	168%	1 984	1 697	2 754	7 645
	специални бонгида форматларни	184	0	85	16	1	104%				16
4.	Милланни формат бонгида форматларни	2 050	2 756	4 542	4 142	200	101%	824	948	1 145	1 284
	форматларни халасаларни	788	514	754	788	33	101%	137	158	197	296
	бонгида форматларни харажатларни	1 262	2 242	3 788	3 054	166	104%	687	791	989	1 488
	матемий форматларни бонгида харажатларни										
	Фордиз полиграфи тэлеграфи кодир формат (зарочи)	2 743	2 366	3 137	3 592	455	114%	346	-11	311	2 342
5.	Фордиз санити	862	519	473	529	68	114%	52	-2	107	382
6.	Соф форматлар	1 880	1 846	2 660	3 033	286	114%	204	-10	605	2 160
7.	ЕВИДА күрсакчилар (зарочи / %)										
8.	Лебигорлик	13 860	76 554	35 405	11 860	-21 545	30%				
9.	Кредиторлик	16 042	30 399	40 709	16 042	-24 757	39%				

## Соф фойдани тақемнамаш

млн.сўм

№	Нұналашлар	Улутш и, %	2021й. якунин	2022й. якуни (кутила- ётган)	2023й. якунин (режса)	шу жергиладан,		
						1- чорак	2- чорак	3- чорак
	<b>Соф фойда</b>	100%	1 880,5	2 666,8	3 053,2			3 053,2
1.	Дивиденди учун жами, шу жергиладан	50%	940,2	1 333,4	1 526,6			1 526,6
	Интеграл акцияларга							
	Одитий акцияларга, шундан:	50%	940,2	1 333,4	1 526,6			1 526,6
	Давлат узушни							
2.	Инновацион риво жетекшілік фондига	10%	188,0	266,7	305,3			305,3
3.	Закира фондига	15%	282,1					
4.	Корхонани риножлантириш учун	18%	338,5	880,0	1 007,5			1 007,5
5.	Бошқа максадларга	7%	131,6	186,7	213,7			213,7

## 4.2.3. Дарҳмашар шакаланишилдинг асосий манбаси (нархлар прогнози)

Жамияттинг асосий даромадлари манбаси кўрсатилади, бунда жамияттинг асосий фоалиятидин олиниадиган даромадлардан ташкири бошқа фоалиятлар олиниадиган даромадлар бетағоси кўрсатилиши лозим (масалан, жара, бўш пул маблағларини депозитга кўйиш, мол-мулк сотиш, асосий воситали хисобдан чиқарни. бошқа хизматлар ва х.к.) ва уларнинг хисоб-китоблари кептирилиши лозим.

млн.сўм

№	Даромадлар наимаси	2021й. жайни	2022й. (фигур)	2022й бюджет- ёшми	2023й. (режса)	Ўзгариш		шу жергиладан,			
						Год	%	1-чорак	2-чорак	3-чорак	4-чорак
1.	Асосий фоалиятининг даромади	12 208	11 813	21 829	29 076	7 262	130%	4 510	5 925	7 295	13 536
2.	Бошқа фоалиятниш даромад жами, шу жергиладан:	15 781	6 195	13 361	21 016	12 715	200%	4 010	3 425	6 295	13 036
	уандарлабидаги жетишми ғи Чехия	700	4 640	6 186	2 000	-4 186	-42%	500	500	500	500
	Эрдиган газининг мислийлари	700	5 540	4 156	3 000	-4 156	52%	500	500	500	500
	Аксессуарларнича бизнисдин шакалашмаси										
	Сондай саломатига бирдик жемчигати										
3.	Молнияниш фоалиятининг даромади шу жергиладан:	127	2 070	2 221	0	-2 271	0%	0	0	0	0
	олимийдан санитарий ға жиннати клиникалар бошқа даромад	2	2	1		-1	0%				
	насобий курс фарзи	750	2 016	2 169		-2 169	0%				
	уандарлабидаги жетишми бизнис	24									



## Даромадтарлар тәркінблі

### Соф түшүм



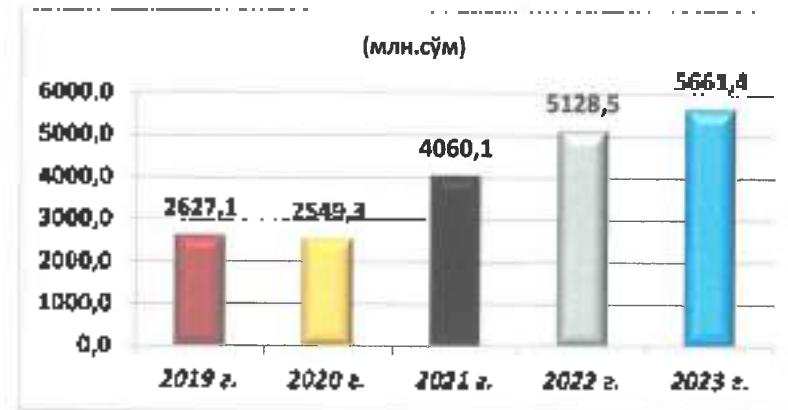
#### 4.2.4. Харажаттар жаңынан оптималданылғанда

“Маңызмурый харажаттар”га маңызмурый бошқарув ходынышынгы (МБХ) иш хизы, ягона ижтимоний түнов, у үчүн хонастар таъминоти харажатлари (эскирил, мебель, коммунал хизматлар), көзөз, концепция буюмлари ва компютер жиһозлары, енгіл автотранспорт таъминотында кетадиссан харажаттар, сүгүртә харажатлари ва бозицалар киради.

#### 2023 йылда маңызмурый харажасындар (минг сұм).

Харажаттар бандлары	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Жами иш давомында
МБХ иш хизы	1 101 624	962 435	1 093 676	1 216 969	4 374 704
ЯИТ ажратмалари	132 195	115 492	131 241	146 036	575 600
Амортизация ажратмалари	8 635	8 635	8 635	8 635	34 539
Хизмет сафарлари жаражатлари	26 263	26 263	26 263	26 263	105 053
Бошқалар (автотранспорт харажатлари, Ыүнаптирувчи ва ўқытувчи дастурилар, аюока хизматлары, материалдар, маңызмурый хонастар таъминоты)	128 346	135 090	143 919	164 130	571 486
<b>ЖАМИ</b>	<b>1 397 063</b>	<b>1 247 915</b>	<b>1 403 735</b>	<b>1 562 034</b>	<b>5 661 382</b>

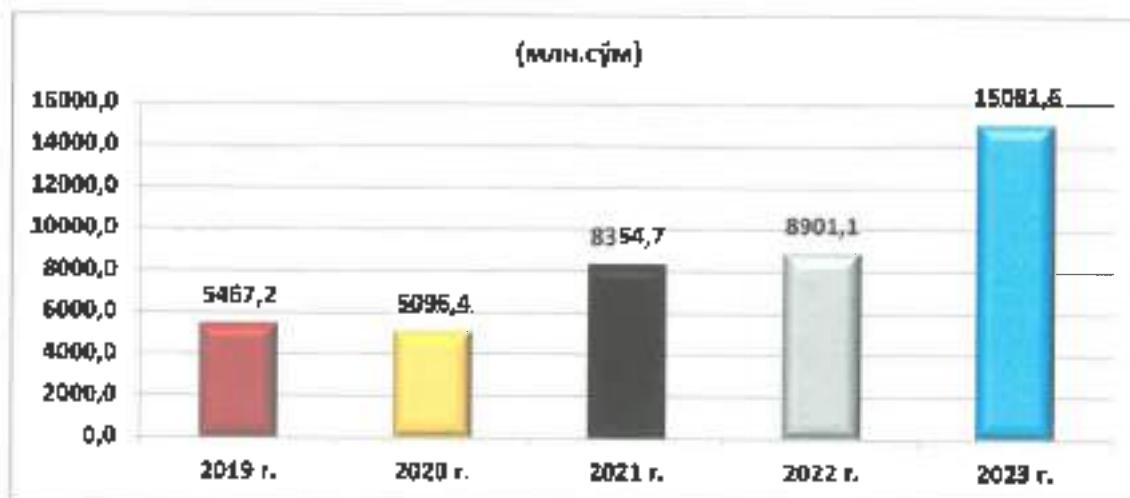
Маңызмурый харажаттарының 2018 йилдан 2023 йылгача бүткән қысқы диаграммасы.



#### 2023 йылғы режалаштырылған бөшкә операцион харжатлар (маяг сүм)

Харжат бандлары	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Жамы өткізілген
Бюджетта мағбүрий тұловдар (музык, ер, сув)	367 491	368 465	372 215	381 689	1 489 860
Номоддий хизметтер үчүн тұлов (Банк хизметлари, консультация, ахборот, хукукий хизметтер, Сирказий депозитарий, аудиттар)	42 762	42 437	569 419	164 477	819 094
Ижтимоий тұловдар ва нафакашар (бір мәргашын пул мүкофоти, дағоланиш, Ыұл қақи, миңдің әпдам)	988 242	635 652	2 007 652	5 500 199	9 131 745
Вактинге мекемнегінен дағаттанып нафакаси	12 143	13 982	17 478	26 309	69 912
Бөшкә даврий харжатлар (күреклаш, сутурға, қасаба уюшмасынға бағаллар, хайрни, жүргінш, Кузатув кештеші, тағттың комиссиясынға мүкофоттар на боршкапар)	573 845	636 922	787 661	1 572 607	3 571 036
<b>ЖАМИ:</b>	<b>1 984 483</b>	<b>1 697 458</b>	<b>3 754 425</b>	<b>7 645 280</b>	<b>15 081 646</b>

2017 жылдан 2023 жылғача бөшкә операцион харжаттарының қиёсін жадвали



Иштаб чиқариш ва маъмурий харажатлардан ташқари корхонанинг умум - жўжалик харажатлари ҳам бор. Мазкур харажатлар тархикик Ўзбекистон Республикаси Солик Кодексининг 145-моддасида ажес этган. «Гидропроект» АЖнинг 2022 йилда “Бонка дарр харажатлар” учун сарфланадиган тўлиқ чиқим миждори 8 118,055 млн. сўм килиб киригилган.

Иштаб чиқариш ташархи улуси, кўп йиллик тажрибадан келиб чиқолса, 2022 йилгача ўргача  $70\pm5\%$  ташоғт этган.

2022 йилда иштаб чиқариш ташархининг улуси  $70 \pm 5\%$  даражасида сактаниши резалаштирилган. Материаллар на биновга товар-ходдий бойликлар, коммунал хизматлар, ёчиючи тиёмон ташкилотлари хизматлари нархларининг ошиши сабабли унбу нархни ушлаб турниш жули койин бўлса ҳам, маҳсулот ташархидаги юкори харажатлар, биновни таъмиrlаш, моддий-техник базасини яхшилаш ва кўплаб техника, ускуналар ва мебеллар согиб олишга тўтни келади. Тиннорх белгилантан қиймат даражасида бўлиши ҳар чорақда назорат килинмоқда. Ҳар чорақ якуннида ўргача қиймат атрофида беритган қийматлардан четта чиқиши ҳолати низ бериши мумкин.

Номалб өнсөн төхөөрөн тархынг тархынг (мадхжинуулан)



	<b>1. Установа</b>	<b>Акмолинська облрада</b>	<b>144</b>		79	77	123	135	12	110%	25	31	34	34	45
	<b>2. Стартове</b>	<b>рівень функції</b>		12	11	11	12	3	110%	2	3	3	3	4	
	<b>3. Кодифіковані та</b>	<b>зараховані</b>		1981	10644	10841	11453	1085	110%	2104	2756	3017	3017	3990	
	<b>4. Коди</b>														
	<b>5. Порядок</b>	<b>зарахування</b>		827	494	849	935	85	110%	172	214	216	216	217	
	<b>6. Методика</b>	<b>зарахування</b>		13	11	16	18	2	110%	3	4	5	5	6	
	<b>7. Абсолютний</b>			6161	1542	3764	4141	376	110%	761	949	1144	1144	1145	
	<b>8. Результативні</b>	<b>критерії</b>		2740	2303	3096	3406	2111	110%	770	749	851	851	1055	
	<b>9. Висновки</b>														
<b>1.3.</b>	<b>Мажнанов Нуржан</b>	<b>Сүтура</b>													
<b>1.4.</b>	<b>Ассоцій</b>	<b>воспітавші</b>													
	<b>(номондий</b>														
	<b>активів)</b>														
	<b>амортизація:</b>														
<b>1.5.</b>	<b>Бюджет</b>	<b>на</b>	<b>зараховані</b>												
				1769	51387	36317	23577	-11240	61%	3111	5129	6129	6129	4155	



## 4.2.5. Пул оқынлари приходы

№	Күрсөткінч номін	2021 й.		2022 й. 9 айдан (факт)		2022 й. (кутилаёт жын)		2023 й. (режис)	
		Кир шм	Чиқ шм	Кир шм	Чиқ шм	Кир шм	Чиқ шм	Кир шм	Чиқ шм
1	<b>Хисабынан даурын баштапқы колдик</b> <b>Операцион фәоліят</b>	5 058		1 244		1 254		703	
2.	Махсуслот (товар, иш жа хизмет) сегинделген түшүм	79 648		63 286		84 181		93 118	
3.	Материал, товар, иш жа хизметлар үчүн мол стказаб берувчишларға түләнгән пул маблаглари		31 219		24 038		42 631		35 256
4.	Иш жаки		28 730		22 122		29 496		32 446
5.	Операцион фәоліяттің бошқа пул түшүмлари ва түловлари	8 232	10 811	6 177	8 325	8 912	11 099	9 351	12 209
	<b>Жами (кирим/чиқым)</b>	17 169		15 177		20 236		22 541	
	<b>Инвестиция фәоліяті</b>								
6.	Ассоций воситаларни солиб олиш жа солиши, шу жумладан:		861		663		381		972
	<i>искуснатаар</i>								
	<i>транспорт воситалари</i>								
7.	Номодорий активларни солиб олиш ва солиши	126		97		129		142	
8.	Узок ва киска муддатты инвестигаторларни солиб олиши ва солиши	2 209	60	1 694	46	2 259	62	2 485	68
9.	Инвестицион фәоліяттің бошқа пул түшүмлари ва түловлари								
	<b>Жами (кирим/чиқым)</b>	3 127		2 408		3 210		3 531	
	<b>Молиявий фәоліят</b>								
10.	Олинган ва түләнгән фокалар	24	217	19	552	25	336	27	619
11.	Олинган ва түләнгән дивидендлар	2	656	2	400	2	674	2	741
12.	Акционатор чыкаришдан ёки хусусий капитал билан бөлгөн бүлгөн бошқа бұналишлардан келгән пул түшүмлари								
13.	Хусусий акцияларни солиб олғанда на уларни солтандыра пул түловлари на түшүмлари								
14.	Узок ва киска муддатты кредит ва қарзлар бүйінча пул түшүмлари ва түловлари		4 367		1 342		4 487		4 921
15.	Молиявий ижара бүйінча пул түшүмлари ва түлекшілер	223		171		228		251	
16.	Молиявий фәоліяттің бошқа пул түшүмлари ва түловлари								
	<b>Жами (кирим/чиқым)</b>		1 491		4 228		3 637		6 201
	<b>Солжысқа төртнеш</b>								



17.	Тұланған фойда солиғи		1 141		879		1 102		1 289
18.	Тұланған биішкә солиқлар		16 746		12 895		17 393		18 912
	<b>Жалғыз солиқ тұловшыры</b>		<b>17 887</b>		<b>13 723</b>		<b>18 364</b>		<b>20 201</b>
19.	Чет ол валидасындағы пул маблагдариниң кайта бағытасуынан ишага келген курс фаржлары салындысын.	36 00	32 35	28	25	37	33	41	37
20.	<b>ХИСОБОГ ДАВРИ ОХИРИДАГЫ ҚОЛДЫК</b>	1 254		841		745		378	

4.2.6. Молиявий барқарорлық, ликвидилитик ва тұлов қобиданын (иңсін ва тарихи), кредитшар үюні

#### Молиявий барқарорлық, ликвидилитик ва тұлов қобиданын (GAP тәжірибе)

№	Курсағынчлар номи	2021 йыл (күтпештеган)	2022 йыл (күтпештеган)	2023 йыл (режис)
1.	Үз айланма маблагтары киймагын	1 388,0	1 403,3	1 502
2.	Захираларни коплашаңда үз айланма маблагтарининг үлгүши	0,08	0,1	0,2
3.	Активларда айланма маблагтарғынг үзүнші	0,84	0,84	0,90
4.	Жорий активларда ишлаб чыкарып захиратарын үлгүши	0	0	0
5.	Молиявий мустакиллік коэффициенті	0,84	0,85	0,80
6.	Молиявий таяцх коэффициенті (зенеријика)	5,24	5,7	5,3

Молиявий мустакиллік коэффициентінің корхонаның молиявий мустакиллігинин пасайышы (ортини), кейинги даврларда молиявий кийинчиліктар хавфінинг ортини (иңсайиши) ия күрсатады ва корхонаниң үз мажбуриятларының тұлаң қағолатыны белгілайды. Коэффициенттің пасайишын корхонаның молиявий мустакиллігинин пасайғанын, мөнжілде молиявий кийинчиліктар хавфінинг оштакалыгын күрсатады.

Мөнжілде ликвидлік коэффициенттерінің кийматын ошириш ва карздорлық тұлаш, барқарор ва үз мастида молиялаштирилген тауарларның кишириш оржаты тұлаш зарур. Ишлаб чыкаруын жарағынни узлуксоз амалға оғырынш утун товар-модний захирасыннан мөнжілде мавжудалығы ҳам пасайиши тенденциясында оға.

#### Карздорлық (иңсін ва тарихи), кредитшар үюні

Ижобий қолат шүкі, бутун уч йыл мобайниш корхона үз воситалари манбасынан захира капиталы үсінші қамда даромадтандырылған ишлаб чыкаруш ривожига йүнаптирилған на сарфланмайдыган, янын тәсілмен анықталған даромад таркибіне колтадыған көлемі туфайли үсінші тенденциясында оға бүлмөжі. Бу оркалы үз капиталының орттироқда.

Салбый томонда шуптады, 2021 йылда карз маблаглары улутты сезилярдан даражада ошыды: 2018 йылғы нисбаттан 127,199,3%. Мабындарнан етіншімасынан туфайлы ичин корхоналар бүйінчі көтте карздорлық давлат макеадын жамғармаларига тұловшылар бүйінчі карздорлық, иш қажын бүйінчі кам миқдорда карздорлық пайдо бүлді. Кредиторлық карзларының тұлаш түзілдін-түзілді дебиторлық карзларының үндиріш билан бөлгөндер.

### Кредиторлык жағдайдағы дебиторлык қарздорлар

ЛЯНДАУЫТ

№	Курсаткычтар	Хисобет давырнан баштап	Шу жумладан			
			01.04.2022й	01.07.2022й	01.10.2022й	01.01.2023й
1.	Дебиторлык қарздорлар жами, шу жүзега дейін:	13 859,642	17 505,777	23 037,415	26 553,729	14 518,00
	Аудиодистрибуторлык қарздорлар, шаңырақ	890,904	890,904	257,904		
	Джидесиз қарздорларшылар					
2.	Кредиторлык қарздорлар жами, шу жүзега дейін:	16 041,510	22 749,364	28 618,984	30 598,974	16 137,00
	Мұнайдастырылған қарздорлар					



## Корхона төмөнкіншін жөнуб ұшыптың (чаржаның) банк кредиттере

№	Номинал	Соңындаған жылдар	Бюджеттегі жылдар	Капиталдың жылдар	Төлемдер жылдар	КПРФ мемлекеттегі жылдар	Мемлекеттегі жылдар	01.04.2022ж.		01.10.2022ж.		01.04.2023ж.		01.10.2023ж.	
								Мемлекеттегі жылдар	Бюджеттегі жылдар	Мемлекеттегі жылдар	Бюджеттегі жылдар	Мемлекеттегі жылдар	Бюджеттегі жылдар	Мемлекеттегі жылдар	
1.	Адам ұрбасы	11.10.2018	11.10.2018	4 026 697	19 891 915	19 891 915	19 891 915	11 630	11 630	11 630	11 630	11 630	11 630	11 630	
2.	Денес ұрбасы	16.05.2021	16.05.2021	1 491 274	69 472 032	69 472 032	69 472 032	—	—	—	—	—	—	—	
3.															
4.															
5.															

### 4.2.7. Дарапат бюджеттегі түлөвлер

Ушбу бүлімде корхонаның дарапат бюджеттегі шақылданырылған үрни, соңынан оның дарапат бюджеттегі ассоциированный түлөвлер тареби, соңынан түлөвлерин бүтінчә карзаторлық, улар бүтінчә жергим на пәннелар түргисіндегі мәзгүмдөлдер күрестеледи.

Бұның ташкөри, корхонаға берілген солик имтинаштары, уларнаннан мәзгүрлер, мұддаты, зессупары, мансадын, имтишатель пәннелерде жаһандағы негіншірдегі колдидердегі мәбдептерден серфлашып отыншылдардың күрестелудары.

МЛД.СЫМ

№	Түлөвлер	2021ж.	2022ж. (бюджеттегі)	2023ж. (бюджеттегі)	Үзгарыш		Мыжумдалын				
					(—/+/-)	%	1-	2-	3-	4-	
1.	Және	18 103	14 612	22 563	24 045	1 483	107%	4 565	5 000	5 930	8 358
1.	Эгер соғынан негіншірдегі:	9 662	9 687	13 650	14 250	601	104%	2 475	2 850	3 563	5 363
	ККС	9 662	9 687	13 650	14 250	601	104%	2 475	2 850	3 563	5 363
	Аким										
2.	Ер жаһандық фойдаланушылардың үчүн соңынан										
3.	Сүр ресурсларидан соңынан	2	2	2	2	0	100%		2		



4.	<b>Фонда солиңи</b>	503	171	500	182	-118	76%	179	179	179
5.	<b>Жиһемолтій шақсұлдардан олипадынан 12римен солиңи, калъын бөлгөннөнған мәндердегі солтас суммалары ва ижелимдік соғылак</b>	2 196	1 788	2 100	3 000	700	130%	750	750	750
6.	<b>Мол-мұлж соғынны</b>	77	133	179	169	-10	94%	45	45	45
7.	<b>Ер соғынны</b>	272	235	320	372	52	116%	80	80	80
8.	<b>Айланмалын илгеннәзгілік солник</b>									
9.	<b>Давлат болжы из киңишилар</b>									
10.	<b>Бошқа солиқтар</b>	4 438	1 743	4 500	4 700	200	104%	1 125	1 125	1 125



## 5. Самарадорликпенг мұхим күрсаткышлари (КРІ)

Ушбу бўлимда корхонанинг самарадорликнинг мұхим күрсаткышлари (СМК) тўғрисидаги, СМКнинг прогноз күрсаткышлари, унинг бажарилини, хисобат тартиби, нормалари күрсатилади. СМК күрсаткышларини иккита йўналиш бўйича хисобланади:

### 1. Тармоқ самарадорлик мұхим күрсаткышлари:

Корхона томонидан ишлаб чиқилган корхонанинг тармоқ күрсаткышлари күрсатилади (нефть-газ, энергетика, металургия ва бошқалар). Бунда корхонага Ҳукумат, вазирлик ва идоралар, тармоқ вазирлиги томонидан белгиланган асосий вазифаларни келиб чиқаб белгиланган СМК режаси күрсатилади.

(Мисол тарниҳасида Энергетика вазирлиги томонидан тасдиқланган ҳар бир корхона фаолияти соғасынан келиб чиқиб белгиланган СМК күрсаткышлари)

### 2. Корхона ижро органы фаолияти самарадорлигиниң мұхим күрсаткышлари

Ушу бўлимда Вазирлар Мажхумасининг 2015 йил 28 июндангы 207-сон карори билан тасдиқланган “Давлат улути бўлган акциядорлик жамиятлари ва бошқа хўжалик юритувчи субъектлар фаолияти самарадорлигини бахолаш мезуллари тўғрисига”ги низом талабларидан келиб чиқиб, корхона ижро органы фаолияти самарадорлигининг мұхим күрсаткышлари режаси белгиланади.

Корхонанинг ижро этиувчи органни фаолияти самарадорлигини бахолаш учун иккита күрсаткич турухилан фойдаланилади, булар асосий ва қўтгимча СМК күрсаткышларидан.



Самаралорлыккыннің есесінің жүзгін күрсакчыларының пропорциясы

No	Күрсактың	Үлчөв бөрлүк	Норматив	І чорак	І арнайылык	9 айлык	Йылдык
1.	<b>Фондер, солткылар да амортизация чегермалардан однеги Фойда (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation &amp; Amortization)* (солиңда төрттөмасдан шынанғы фойда) + (тұшташ үчүн фондер) + Амортизация ОС ва НМА)</b>	Жаңыгүлж	30	400	1400	1700	2000
	<b>Соф фойда</b> + Фонда солиги бүйнеш харжелар — Капланған фойда споты (+ ғадақулыдас харжелар) (- Фавкулиус жаромделар) + Тұлғанан фондер — Олинглан фондер = EBIT						
	+ Монитор ва номидий активдер бүйнеш инкоригация чегирмәндери — Активелардың кайта боялыш						
= EBITDA							
2.	<b>Харжелар да даромадлар инебетін (CIR — Cost Income коэффициент Ratio)* (операцый харжелар)/тушум</b>						
3.	<b>Жаңы капитал рентабельлікта (ROCE — Return on Capital Employed)* (соф фондер)/жоғары болыши да ортурағ жылды жылданнан көйткенде соф фондер) (дарағы болыса да охирнің жалбынынан капитал)</b>						
4.	<b>Акционерлік капитал рентабельлік (ROE — Return On Equity)*</b>						

Соңғы фінансал үйретуна дейінгілек ақындауда орналасқан көзімділдер.						
Соңғы фінансал үйретуна дейінгілек ақындауда орналасқан көзімділдер.						
<b>Күргаша НИЛТИК АКЦИЯЛДЫРЫМЫ КОМПАНИЯСЫ</b>						
<b>5. Акциздорлар инвестициялары рентабелліліті (TSK — Total Shareholders Return)*</b>	Total	%				
Соңғы соңғыда ақында нарын — дәвер бозшыда ақында нарын — дәвер демеккеге тұралғандағы өткізінендегі /дәвер бозшыдағы/ ақында нарын).						
дәвер ожирінде ақында нарын дәвер бозшыда ақында нарын						
Дауар давомимда түспелгін деңгендептар						
Дауар бозшыда ақында нарын						
<b>6. Активалар ресурстарының</b>	коэффициент	> 0,95	0,1	0,12	0,16	0,2
Kpp = Пушт / Аср						
Пушт — даражада солити тұрғаннанға жадар фойда — (5 града, 240 сатр, өкіл зертар — №2 шекс: "Молияның патижалар тұраасына хисобот" 6 градағаси, 240 сатори миңнұс күрсактың билан)						
Аср — среднерынжиметрическая величина стоимости активов, расчетываемая по формуле: Аср = (А1 + А2) / 2 формуласи бүркінде хисобланадын активалар киймдеринің үртағы арифметик үлчамы						
А1 — активаларнинг дауар бозшыда киймдері (№1 шакт "Бұхгалтерия баланси" 3 градағаси 400 сатри),						
А2 — активаларнинг дауар охирға киймдері (№1 шакт "Бұхгалтерия баланси" 4 градағаси 400 сатри).						
<b>7. Абсолют ликвидлек коэффициенти</b>	коэффициент	> 0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Kaz = Іс/То						
Іс — тұлғамблагары — баланс активтердің салттарынан сұмысасын, 320 сатр ( 330 + 340 + 350 + 360 саттар)						
To — жорын мажбурларлар. Баланс пасыннаннан 11 бүлтими 600 сатри.						
<b>8. Молияның мұстакалык коэффициенти</b>	коэффициент	> 1	2	2	2	2
Kcc = ІІ / (ТІ2 - ІІ)						

P1 — ўз маблагтари майбын (устав капитали, захира капиталы, күтилгін капитал, таксымланмаган фонда на бонкаптар), баланс пассивининг 1 бүйими 480 сатри, және				
P2 — мәшбүрнелтер, баланс пассивининг 2 бүйими 770 сатр				
ДО — узок мұздагы мақжурнелтер (бухгалтерия балансинің 490 сатри)				
9. Кредиторлық жарнамардың ыйланнасы, күннелер Озған = Дп / (Вр / Кэр)	Күннелер	90	90	90
Вр — чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг) отчетного периода, сум.; стр.010, графа 5 «Чистая выручка от реализации продукции (работ, услуг)» форма № 2 «Отчет о финансовых результатах»				
Дп — количества кредиторских линей в периоде				
Кэр — среднее арифметическое значение кредиторской задолженности (половина от суммы значений на начало и конец периода по строке 601 «текущая кредиторская задолженность» раздела II пассива баланса, формы № 1 «Бухгалтерский баланс»).				
10. Оборачиваемость debtortорской задолженности в дни Озған = Дп / (Вр / Кэр)	Күннелер	90	90	90
Вр — хисоббот заварда махсузотны (мисирдән, хизматтарни) остишдан түпшін соғ фойда, сұмы; (№2 шекл “Молнияният жетекшілер түркесіндеги хисоббот” 5 тәзілдес “Максузотни (шарн, хизматтарни) остиштан түшін соғ фойда” 010 сатри)				
Дп — даварда жалғанда күннелдер сони				
Детер — debtortор көрсеткіншіліккінде арифметик көрсеткінші (№1 “Бухгалтерия балансы” активи 11 бүйими 210 “Дебиторнен және” сатри бүйінча лайнер босша ве охыриға күтепталғандар сұмаси яғни).	Көрсеткінші	> 1,25	2,5	2,5
11. Коньиштік коэффициент (түлөө көрсеткінші)				2,5
Кэр = А2 / (Г2 - ДО)				
А2 — жорий активалар (ишилаб чыгарынган зекірлелер, тайёр махсузот, шул мабелдер, дебитор көрсеткіншілік ве башкетар),				

	байланы активи II бўлими 390 сатр.					
12.	Мажбуриятлар, баланс шассини II бўлими 770 сатр.					
	ДО — узок муддатан мажбуриятлар (бухгалтерия баланси 490 сатр).					
12.	<b>Динамика реестрабеллари</b> $D\theta = D\theta_0 / K\theta_0$	Жумга сўнг				
	Дао — битта оддин ичигига хисобланганда динамикад (бухгалтерия хисобни хужжатлари асосида)					
	EPS — акцияга фойда кунини формулла бўйича аниқланади: $EPS = (P\pi - D\pi B_{\text{текущ}}) / K\theta$					
	Чп — хисобот дашримани ёнуб фойдали (№2 шахс) "Молниевий натижалар тўғрисида хисобот" 5 "Даромадлар" (Фонд) графасин 270 сатри «Хисобот даврининг соҳифодаси (зарари)».					
	ДИВПРИВ — ишмийлар бўйича хисобланган динаменилар (бухгалтерия хисобни хужжатлари асосида)					
13.	Коо — жойлаштарилган оддин активларнинг умумий сони (№5 шахс "Уз камитали тўғрисида хисобот" 9 графаси "Жамий" 152 сатр).					
	Дебитор қаридорликни камайтириш кўрсаткичи (белгиланинг вазифаларга ишебсан % хисобица)	%				
	Дебитор қаридорликни ўйлабошига хўрваткичи					
	Дебитор қаридорликни ўйлабоширга кўрсаткичи					

### Самардорликнинг дўйинчада мутум мўрраткичлари прогнози

№	Кўрсаткич	Улчов бирорни				Бешлиж
		Морматив	1 чорак	1 чорум	1 йилик	
1.	Асосий воситаларини жекирни козфовициенти Кин = $M/A$	Коффициент $< 0,5$	0,5	0,5	0,5	0,5
	И — асосий воситаларнинг экинчиши — №1 шакининг 011 сатри «Бухгалтерия баланси»					
	О — асосий воситаларнинг дастлабки биймати — №1 шакининг 010 сатри					



сатры «Бұхтармалар» $K_B = A_B / A_{аси}$		Коэффициент	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3
<b>2. Ассоий воситаларникіншің көффициенті</b>							
$A_B = \text{Дарындар көлемінде көлип түшілген ассоий асияттар баланс кійіматы} \\ (2-\text{мөдін статистика хисоботининг 2 графасы 101 сатры «Ассоий} \\ \text{воситаларникіншің мәжжүлдегі за характеристика, хамда башка номолданый} \\ \text{активдердің түрлерінде хисобот»})$							
Акес — дарын ожирниң барға ассоий воситалар баланс кійіматы (2- мөдін статистика хисоботининг 9 графасы 101 сатры «Ассоий асияттарникіншің мәжжүлдегі за характеристика, хамда башка номолданый активдердің түрлерінде хисобот»).							
<b>3. Механик шумдардің индексі</b>							
$B_4 = B_D / F_{ср}$		Жиынгі сұм	12,7	27,3	43,2	63,3	
$B_D$ — хисобот дарында махсулоттың (иншарни, хизметтерни) сөзшілден түшін соғ фойда сұм; (№2 шақыр “Молияның нағыншадағ түрлердің хисобот” 5 графасы “Махсулоттың иншарни, хизметтерни) сөзшілден түшілген соғ фойда “100 сатры”							
Чер — көзінде хіммати майтумотшында күра ташқынот ходилемдердің үртажа сөнни.		Жиынгі сұм	7	7	10,5	12	
<b>4. Активтың рентабеллілігі</b>							
$\Phi_O = B_D / F_{ср}$							
$B_D$ — хисобет дарында махсулоттың (иншарни, хизметтерни) сөзшілден түшілген соғ фойда, сұм; (№2 шақыр “Молияның нағыншадағ түрлердің хисобот” 5 графасы “Махсулоттың иншарни, хизметтерни) сөзшілден түшілген соғ фойда “100 сатры”							
Фер — хисобот дарында ассоий воситалар кійіматининг үртажа арифметик көттегік. Үртажа арифметику формулда бүйнеге алындырады: $\Phi_{er} = (\Phi_1 + \Phi_2) / 2$							
$\Phi_1$ және $\Phi_2$ — хисобет дарын боси на хисобет дарын ожирниң ассоий воситалар кійіматы, сұм; №1 пәннелік “Бұксалтурия баланси” 3 за 4 графасы “Кодик (баланс) кійімат” 012 сатры.							
<b>5. Ишшаб чыгарыш күннен тарылган фінансал көффициентін</b>		Коэффициент	> 0,5				

Кап - Офакт / (хөйсээр - (Изжарыл + Qконсерв))			
<b>Офакт.</b> — хисбөт дэврийд ишлээс онцгаралтны максулотийн хүчинчлэгийн хизметийг тэжье чадалдиган киймат үзүүлжин дани хаккийн хажмын			
<b>Олонийха.</b> — бэлтиглэгэн ньгт давхирда тэжье чадалын цогчин юйзмийг хүчинчлэдэгийн максимумыг ишлээс онцгаралтны максулотийн хүчинчлэгийн хажмын түрүүлжин дани хүчинчлэгийн хажмын (хиймэлэгийн) түрүүлжин дани хүчинчлэгийн хажмын (хиймэлэгийн) түрүүлжин дани хүчинчлэгийн хажмын			
<b>Онжара.</b> — ижарлагч хувьзагчарын түрги келдэгчийн (тэжье чадалын цогчин юйзмийг ишлээс онцгаралтны максулотийн хажмын)			
<b>Qконсерв.</b> — консервийн цилиндрин куулалтарын түрги келдэгчийн (тэжье чадалын цогчин юйзмийг ишлээс онцгаралтны максулотийн хажмын)			
<b>6. Энергосамаралорийн</b> (энергия зэрэгжилжиривийн) ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг ялгашсан улушкин УЭ / Эп	ишлээс онцгаралтны хажмын	ишлээс онцгаралтны хажмын	Коэффициент
35 — үзүүлэлийн-мойнлаш материйнлээр, иссөнчийг төмийн болгоо таьминоты, газ таьминотын каби ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг ялгашсан улушкин УЭ / Эп	ишлээс онцгаралтны хажмын	ишлээс онцгаралтны хажмын	Коэффициент
36 — ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг ялгашсан улушкин УЭ / Эп	ишлээс онцгаралтны хажмын	ишлээс онцгаралтны хажмын	Коэффициент
37 — ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг ялгашсан улушкин УЭ / Эп	ишлээс онцгаралтны хажмын	ишлээс онцгаралтны хажмын	Коэффициент
7. Иновационийн максулотийн соньланг тэжье чадалын цогчин юйзмийн хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	Минус сүн
VIPS — реализациян цилиндр инвестиционийн максулотийн хажмын тархнибайг улушки (бухгалтерийн хувьтойн шалда)	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	Минус сүн
8. Ташкилотийнг узумийн хажмыг тархнаар э минимизацийн фазолинг учруулж тархжатларынг УЧРС = (R&D / GE) * 100%	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	коэффициент
R&D — инновационон фазолинг учруунд хажмын тархнаар э минимизацийн фазолинг учруулж тархжатларынг УЧРС = (R&D / GE) * 100%	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	ишлээс онцгаралтны хажмын тархнибайг улушки VIPSр - (VIPS / VPS) * 100%	коэффициент



9.	<b>Бар болтак қасибница кадрлар таңдарлаш харәкәтләри</b>	GE — ташкын тротини умумий харәкәтләри (пүл күришендә).	117	117
10.	<b>Зүйнин — кадрлар таңдарлаш харәкәтләри (бухгалтерия хисепбүни хужжатлары исесендә)</b>	Чер — кадрлар хизмати мәнчүмәтләрнә күра ташынгынот ходимларининг ўртача сони	1	1
11.	<b>Кадрлар күннинчелеги коффиненето</b>	Чиңач / Чекон	%	1
12.	<b>Чиңач ва Чекон — кадрлар хизмати мәнчүмәтләрнә күра ташынгынот башы ва дәвер охирига тикшерүгө төзекләрнәннен ўртача сони.</b>	Чиңач ва Чекон — кадрлар хизмати мәнчүмәтләрнә күра ташынгынот башынан шартунан иштәүләнештән төзекләрнәннен ўртача сони.		
13.	<b>Пүл билди вфодделәнеш инвеститорлар таңдарларинин бажжарлыш коффиненети</b>	Кувватларин киргетиш параметрлары бажжарлыш күрсәткечи (ильчи калындан жиһмоний хажмуга ишбатак % зиһсиәнде)*		
14.	<b>Экспорт параметрларининг бажжарлыш күрсәткечи (пүл хажмуга ишбатак % зиһсиәнде)</b>	Кувватларин киргетиш параметрлары бажжарлыш күрсәткечи (ильчи калындан жиһмоний хажмуга ишбатак % зиһсиәнде)		

### Самардзорлыккыннинг ясений мүхим күрсәткечири үзүүлии прогнозын

№	Күрсәткечи	I чорак	I ярим ишилек	9 ийнүүк	Иттиллик
1.	<b>Фондлар, солниклар ва амортизацияни тегрэхаларыдан олдигын фойда (EBITDA — Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation &amp; Amortization)*</b> (солниклар торттимасдан олдигын фойда) + (түлшүүн ыңгызар) + (амортизация ОС ва НМА)	30	30	30	30
2.	<b>Харәкәтләр на ларималлар инкебети (CIR — Cost Income Ratio)*</b> (операционнолар харәкәтләр инкебети)	10	10	10	10
3.	<b>Жалб күлиңгән капитал рентабеллиги (ROCE — Return on Capital Employed)*</b> (саар фойда) / (доор босында ал охирника жетүү күлиңгүн камтамас)				
4.	<b>Акциядорлык капитал рентабеллиги (ROE — Return On Equity)*</b> (саар фойда) / (уртакча ишчелүү акциялардын көрнөтүлүшү)				
5.	<b>Акциондорлар инвеститорларниң (TSR — Total Shareholders Return)*</b>				



	(Базир өхүрдүүлүк көрсөткүүч — салырт бийликтөө скрим көрсөткүүч + салырт фасадийн түймөрдүүлүк көрсөткүүч) / (Базир бийликтөө скрим көрсөткүүч).	
6.	Активынан рентабеллитең	
7.	Кар = Пуди / Аср	
8.	Абсолюттук көзөффициентті	
9.	Карынчалык көзөффициентті	
10.	Кредиторлык көзөффициентті	
11.	Дебиторлык көзөффициентті	
12.	Дебиторлык көзөффициентті	
13.	Дебиторлык көзөффициентті	
	Жамы	

№	Самаралоринин күштүмчээ засосын мүнкин күрсакчыларни узудын прогнозын	Күрсакчы	1 жарым жылдук	2 жарым жылдук	Индустр
1.	Асесий восисталярнинг тәсілдердин коэффициентті	Кийк - И/С	5	5	5
2.	Асесий восисталярнинг язғылдашын коэффициентті	Ки - Ак / Ак/С	5	5	5
3.	Мехнат түнгиздорыны	ВЧ - Вр / И/Ср	52	52	50
4.	Активтарнинг рентабеллитең	Фо = Вр / Фср	35	35	35

5.	Итебаб чынтарини күвөттөларынан фойдаланиш көмүрдинең тууралыгы $K_{itab} = Q_{fuska} / (Q_{dostok} + Q_{chimera} + Q_{konserv})$			
6.	Энергосамаралырлык (энергиянын өндөрүлгөн) 3 <sub>э</sub> / 3 <sub>п</sub> тарбиялыгын үзүүлийн			
7.	Инновациялык махсузлуттарынын сотыгын мажсүлдүлтерининг узумий ҳаражаттарыни VIPSS <sub>р</sub> = (VIPS / VPS) * 100%			
8.	Ташекслоттогон узумий өндөрүлгөн инновациялык фасолияттын үзүүлийн R&DGE = (R&D / GE) * 100%			
9.	Бир хөлөм хисобында көчөлөрдөгөн тайёрлөш ҳаражаттарын түзүүлүүнүү / 100%			
10.	Көзлөрдөр көзүнүү менен көмүрдинең тууралыгы / 100%			
11.	Нул бийлан ифодаланган инвеститиин диструктивнеги баяжарылыш көзғалияенти			
12.	Күнөттөларын киргитиш параметрларынын баяжарылыш күрсөткүчүү (ээлөө кийиннен жиесмөний тажымында мөнбетичан % ҳисобиблай)			
13.	Экспорт параметрлориншиг баяжарылыштын күрсөткүчүн {нүүл ҳаражига индейттил % хисобиблай} Жамын	100	100	100



## 6. Ипаки тўлаштизими

№	Ишчи-хизматчилар	2022 й. (бюджетнига)				2023 й. (проект)				Ўзимий %
		Ўртача китоблар сана	Иш чори жакшори бюджетни	Баърии тубадори	Иш чори жакшори бюджетни	Мукофот пураси	СМК	Ўртача нешинадар сана	Иш чори жакшори бюджетни бюджетни	
<b>Жамият</b>										
1.	Бошкадар ғуломатири	9	260	4			9	557	10	20%
1.	Кошумчи хизматчик	6	236	4			6	507	10	20%
1.	Махалла ғуломати	5	28				5	40		142%
1.	Мажлиси қўйчалик	1	208	4			1	467	10	211%
1.	Маданият	1	208	4			1	467	10	211%
<b>Ишчи-хизматчилар</b>										
1.	Низомийн қўйчалик									
1.	Низомийн қўйчалик	3	24				3	50		208%
1.	Таълими маданиятчи	3	24				3	50		208%
2.	Санитар-хигиен									
2.	Санитар-хигиен									
3.	Меблирунн бепекларлик									
3.	Меблирунн бепекларлик									
4.	Тезник ҳолимий									



## 7. Ташки иктисадий фаолият режаси (экспорт ва импорт)

### 7.1. Экспорт

Корхоналар экспорти салохияти, режаси, динамикаси, экспорт географияси, асосий экспорт калинадиган маҳсулотлар номенклатураси, экспортдан тушум, нарх ва нархлар протнози, маҳсулотни ташиш йўлини, тишиш, сотиш харжатлари тўтрасидаги маълумотлар ёритилиши лозим.

#### Корхоналар экпорт пратикои кўрсаткини

минг.долл.

№	Маҳсулот (хизмат) номи	2021й.	2022й. 9 ойлик	2022й.		2023й. (режа)
				режа	кутилаётган	
<b>Жами</b>						
1.	Лойиха-тадқиқот инстари	230	402,4	426	426	1 880,906
2.	Маҳсулот (/)					
3.	Маҳсулот (/)					
<b>Экспорт харжатлари</b>						
4.	Ташин (транспорт)					
5.	Соткиш	230	402,4	426	426	1 880,906
6.	Бонка харжатлар					



“Гидропроект” АЖИНИНГ 2023 ЫНДЫН МАКСУЛУТТАРЫНДАРЫНДЫК ЭКСПОРТ ПРОДУКТОЛУК КҮРСАТКЕРИНІН

№	Максулуттүүлүк (хаммат) номен	Үлчөв байрамын к	2021ж.		2023ж. (река)		Үйелеш		1-чорак		2-чорак		3-чорак		4-чорак	
			Сон	МИНИС. ДОЛЛ.	СОН	ЖИИШ. ДОЛЛ	%	СОН %	МИНИС. ДОЛЛ	СОН %	МИНИС. ДОЛЛ	СОН %	МИНИС. ДОЛЛ	СОН %	МИНИС. ДОЛЛ	СОН %
	Жалын	1	229,5	5	1 880,	1 65	820	5	631,9	5	528,3	5	256,7	5	221,8	
1.	Максулоттүүлүк:															
	Жарык- масаракчылык шартты	шартты шартты	1	229,5	5	1 880,	1 65	820	5	631,9	5	528,3	5	256,7	5	221,8
	Максулоттүүлүк (2)															
	Максулоттүүлүк (3)															
2.	Максулоттүүлүк:															
	Максулоттүүлүк (1)															
	Максулоттүүлүк (2)															
	Максулоттүүлүк (3)															



## 7.2. Импорт

Корхона томонидан импорт килинадиган асосий товар, махсулотлар (хизматлар), импортический географияси, ўтган йиллар ва жорий йилди амалга оширилган импорт жаҳми, унинг таркиби, ишлаб чиқарувчилар нархларининг киёсий маълумотлари, корхонанинг импорта эҳтиёжи, 2023 йил импорт режаси, республикада ишлаб чиқариладиган ўхшаш товарлар таҳтили ёритилиниш лозим.

Шунингдек, корхона тўминидан амалга ошириладиган импортини Узбекистон Республикаси Президентининг 2022 йил 21 августрдаги ПҚ-4812-сон "Махаллий ишлаб чиқарувчиларни кўллаб-куватлашга доир кўшимча чора-тадбирлар тўғрисида"ги карори талабларни мос келиши тўғрисида тушунтиришлар берилитши лозим. Бунда импорт товарлар (иголар, хизматлар) харилларининг максадга мувофиқлиги, импортан юнскартирил бўйича кўрилгандай чора-тадбирлар алоҳида кўрсатиб ўтилниш лозим.

Морфологічні варіанти та морфологічні розриви в етимології слов (засновано на матеріалах дипломатичного архіву Відомства французької політики в Україні)



## 8. Иловалар

- 8.1. Кутылаёттаян бухгалтерия балансы
- 8.2. Кутылаёттаян молиявий натижалар түркесидаты
- 8.3. Даромадтар ва харажатлар сметасы (бюджети)

**Планируемая смета затрат на 2023 год по АО "Гидропроект" с расшифровкой по статьям затрат (тыс.сум)**

Наименование затрат	БТ на 2022 год	Планируемые затраты за 2022 год	БТ на 2023 год	ФАКТ на 1 квартал 2022г.	ПЛАН 1 квартал 2023г.	ФАКТ на 2 квартал 2022г.	ПЛАН 2 квартал 2023г.	ФАКТ на 3 квартал 2022г.	ПЛАН 3 квартал 2023г.	ФАКТ на 4 квартал 2022г.	ПЛАН 4 квартал 2023г.	в том числе из квартали:	
												1 кв	2 кв
Выручка	80 000 000	91 800 000	95 000 000	15 574 226	16 500 000	23 178 654	19 000 000	25 826 294	23 750 000	26 420 626	35 750 000	-	4 000 000
Субподряд проектно изыскательские работы	17 500 000	33 708 000	20 000 000	6 462 350	2 473 684	12 328 983	4 000 000	10 470 435	5 000 000	4 438 232	8 526 316	-	13 708 000
Затраты – всего :	58 525 910	58 878 349	68 666 263	11 297 562	13 356 802	11 850 074	14 562 910	13 888 472	17 353 125	20 542 466	23 394 425	-	10 587 914
1. Производственная себестоимость произведенной продукции (работ, услуг)	44 932 451	43 948 746	47 924 235	9 664 454	10 007 478	8 917 242	11 617 910	10 262 807	12 182 346	15 104 267	14 116 541	-	3 975 489
1.1. в том числе производственные материальные затраты:	7 637 513	5 916 596	5 978 175	669 633	547 745	363 559	1 819 783	394 739	1 430 612	4 486 891	2 180 035	-	61 579
1.1.1. Материалы (покупные) в том числе:	2 271 265	1 113 032	1 361 956	202 063	212 167	165 997	255 630	190 866	290 489	554 105	403 670	-	48 924
Инвентарь в эксплуатации	1 300 000	437 583	456 818	85 367	89 636	65 261	100 500	75 038	114 204	211 937	152 478	-	19 234
Концессионные принадлежности	111 299	39 763	41 611	7 751	8 145	5 930	9 132	6 819	10 378	19 257	13 856	-	1 748
Бумага А4	85 862	129 598	135 294	25 283	26 547	19 328	29 765	22 224	33 824	62 763	45 159	-	5 697
Бумага А3	60 104	60 479	63 137	11 799	12 189	9 020	13 890	10 371	15 784	29 289	21 074	-	2 658
Бумага офсетная	77 276	77 276	80 673	-	-	11 525	17 748	13 252	20 168	52 500	42 757	-	3 397
Бумага плоттерная	85 862	25 920	27 059	5 057	5 309	3 866	5 953	4 445	6 765	12 553	9 032	-	1 139
Расходные материалы и запасные части к	457 587	277 453	289 649	54 128	56 834	41 379	63 721	47 579	72 412	134 368	96 689	-	12 196
Хозтовары	51 517	31 487	33 915	6 338	6 655	4 845	7 461	5 571	8 479	15 733	11 329	-	1 428
Материальные расходы	41 756	31 473	33 901	6 335	6 652	4 843	7 458	5 569	8 475	15 727	11 316	-	1 427
1.1.2. Работы и услуги производственного характера, выполненные сторонними организациями	4 423 769	4 326 332	4 318 089	342 641	184 676	101 637	1 468 950	101 340	1 041 928	3 780 939	1 625 463	-	8 323
Дезактивация, вывоз ТБО	264 094	33 294	34 757	6 837	8 689	4 949	8 689	10 915	8 689	10 594	8 689	-	1 463
Дезинфекция автомобилей	462	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
дезактивация и утилизация	2 117	2 117	2 210	-	384	-	442	-	553	2 117	832	-	93
Дизайн и архитектура при подготовке проекта Псковской ГЭС	389 429	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Запись в интернет, услуги по размещению информации	7 492	11 880	12 402	-	2 154	-	2 480	8 100	3 101	3 780	4 667	-	522
затраты на интернет, услуги по размещению информации	1 605	23 907	24 959	2 048	6 239	18 304	6 239	-	6 239	3 567	6 239	-	1 051
затраты по синам	56 759	53 997	56 378	9 907	14 093	10 940	14 093	10 649	14 093	22 901	14 093	-	2 373
затраты по теплоснабжению	-	154 000	156 593	56 588	76 731	442	1 566	-	1 566	92 969	76 731	-	6 593
Сопровождение и обеспечение лицензионными программами	3 500 000	3 500 000	3 600 000	6 545	-	-	1 345 263	6 545	900 000	3 486 910	1 354 737	-	106 000
Обучение, повышение квалификации	14 627	33 689	200 000	-	34 737	-	40 000	22 978	50 000	10 719	75 263	-	166 311
Очистка территории базы на Фархадовский 5	106 838	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ремонт и технический осмотр антибиотиков	22 161	89 858	92 764	46 300	16 112	7 630	18 551	12 712	23 191	22 216	34 908	-	3 906
ремонт и инструменты, метрологич.приборов	559	293	306	-	53	-	61	-	77	293	115	-	13
Снятие с учета неточностей	690	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Транспортные услуги по перевозке пассажиров, грузов	20 123	-	-	-	-	225	-	-	-	-	-	-	-
Услуги транспорта по хранению оборудования	15 581	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
услуги по определению норм списания бетона	3 040	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Услуги по экспертизе	16 394	24 037	25 094	10 145	4 358	4 245	5 019	1 999	6 273	7 648	9 443	-	1 057
Установка и регистрация учетных приборов	1 800	1 800	1 879	-	326	-	376	-	470	1 800	707	-	79
Аренда федерального и муниципального имущества	-	19 800	20 670	3 000	5 168	3 000	5 168	7 500	5 168	6 300	5 168	-	870
Разработка нормативных документов, услуг по переводу	-	82 791	86 430	56 448	15 012	-	17 286	-	21 608	26 343	32 525	-	3 639
услуги по изготовлению рекламной продукции, щитов	-	549	573	-	99	374	115	-	143	175	215	-	24
Услуги по проведению сертификационных	-	2 876	3 003	-	522	12 712	601	1 490	751	11 316	1 130	-	126
Затраты по обеспечению жилья сотрудников (президент, коллеги, профсоюз)	-	296 444	-	144 830	-	38 821	-	18 470	-	94 323	-	-	296 444
1.1.3. Приобретение сырья (воды)	293 058	43 698	45 618	8 261	11 405	8 015	11 405	13 518	11 405	13 904	11 405	-	1 921
1.1.4. Товары всех видов, приобретаем со стороны (Беззан и ГСМ)	500 000	252 484	263 498	65 268	92 324	57 218	39 525	49 615	39 525	80 310	92 224	-	11 095

Наименование затрат	БП на 2022 год	Планируемые затраты за 2022 год	БП на 2023 год	в том числе по кварталам:								Разница +/-
				ФАКТ на 1 квартал 2022г.	ПЛАН 1 квартал 2023г.	ФАКТ на 2 квартал 2022г.	ПЛАН 2 квартал 2023г.	ФАКТ на 3 квартал 2022г.	ПЛАН 3 квартал 2023г.	ФАКТ на 4 квартал 2022г.	ПЛАН 4 квартал 2023г.	
1.1.3. Энергия покупная всех видов (электрическая энергия)	149 431	181 131	189 093	51 407	47 273	38 691	47 273	41 400	47 273	57 633	47 273	7 962
1.2. Затраты на оплату труда производственного характера (без сдельных) в том числе :	28 500 000	25 800 000	28 380 000	6 109 512	6 414 998	6 051 351	6 243 604	6 577 440	7 095 000	6 761 688	8 626 402	2 580 000
Затраты на оплату труда производственной персонала	25 650 000	21 672 000	25 542 000	5 315 284	5 581 048	5 264 675	5 431 932	5 983 372	6 172 650	5 108 668	7 504 970	3 870 000
Затраты на оплату труда технический и обслуживающий персонал	2 850 000	4 128 000	2 838 000	794 238	833 950	786 676	811 668	894 867	922 350	1 653 019	1 121 432	- 1 298 000
1.3. Отчисления на социальное страхование, относящиеся к производству (ЕСН - 12% от зп)	3 420 806	3 096 000	3 405 600	736 028	769 800	729 332	749 132	827 909	851 400	882 739	1 035 168	309 600
1.4. Амортизация основных средств производственного назначения	3 000 000	3 837 549	6 094 145	1 429 062	1 523 536	1 242 753	1 523 536	1 388 332	1 513 536	1 857 402	1 523 536	256 596
1.5. Ремонт здания, благоустройство территории и улучшение материально-технической базы, услуги по обслуживанию зданий	1 500 000	2 033 274	2 745 370	458 886	411 806	382 629	960 680	544 809	960 880	646 951	411 806	712 096
1.6. Прочие затраты производственного характера в том числе:	874 929	1 265 326	1 320 945	257 331	339 593	147 619	320 879	311 779	320 879	548 597	339 593	55 619
1.6.1. Обязательное и добровольное страхование производственных работников.	6 670	23 065	24 078	1 172	6 020	1 148	6 028	13 405	6 020	7 339	6 020	1 014
1.6.2. Командировочные расходы, из них: сдельные	443 259	576 315	601 648	119 790	98 247	146	210 577	127 013	210 577	329 366	90 247	25 333
1.6.3. Выплаты пособий по временной нетрудоспособности работников производства	425 000	665 946	695 219	136 369	243 327	146 324	104 283	171 361	104 283	211 892	243 327	29 272
1.6.4. Прочие затраты, относящиеся к производственному процессу, в том числе												-
Итоги												-
II. Расходы периода - всего:	13 593 459	14 129 683	20 742 829	2 137 108	3 349 324	2 932 832	2 945 081	3 621 464	5 170 918	5 438 199	9 277 885	6 612 425
2.1. Административные расходы - всего:	5 307 259	5 128 521	5 661 382	1 335 604	1 364 841	1 174 287	1 247 543	1 376 092	1 416 394	1 242 542	1 632 685	532 361
в том числе:												-
2.1.1. Расходы на оплату труда управленческого персонала (без сдельных)	4 000 000	3 977 004	4 374 704	1 049 166	1 101 624	931 702	962 435	1 151 884	1 093 676	844 252	1 216 969	397 700
зарплаты главы директории четырех заместителей директора	1 850 000	2 243 306	2 341 913	632 043	406 753	489 184	468 383	561 253	385 478	560 826	881 299	98 687
2.1.2. Командировочные	64 873	106 629	105 053	41 633	26 263	21 336	26 263	5 643	26 263	32 618	26 263	4 423
из них: сдельные	9 134	10 595	11 061	3 561	2 765	3 375	2 765	268	2 765	3 371	2 765	466
2.1.3. Отчисления на социальное страхование (управленческий персонал) ( ЕСН - 12% от зп)	480 000	531 364	575 600	125 980	99 973	111 804	115 128	138 226	143 900	175 434	216 607	24 236
2.1.4. Амортизация основных средств администрации и имущества, связанных с производственным процессом	38 695	33 085	34 539	7 519	8 635	7 519	8 635	7 519	8 635	10 527	8 635	1 454
2.1.5. Обязательное и добровольное страхование работников и имущества, связанных с производственным процессом	11 770	11 770	12 287	42	3 072	42	3 072	42	3 072	11 644	3 072	517
2.1.6. Другие административные расходы	711 921	454 668	559 193	111 340	125 274	101 893	132 018	72 777	140 848	168 667	161 059	104 530
в том числе:												-
Авиабилеты		14 805	100 000		15 000	18 094	35 000	-	35 000	4 711	15 000	88 195
Аренда федерального и муниципального имущества		141 583	147 807	57 534	36 952	39 000	36 952	-	36 952	46 049	36 952	6 223
Бензин	98 572	82 349	85 969	12 134	20 089	20 533	12 893	23 482	12 895	26 289	30 089	3 620
затраты по эксплуатации	5 935	4 699	4 906	906	1 226	939	1 226	1 359	1 226	1 495	1 226	207
затраты по связи	58 486	31 305	32 681	8 494	8 170	8 268	8 170	4 581	8 170	9 961	8 170	1 376
затраты по теплоэнергии	6 839	3 401	3 551	2 301	1 243	18	533	-	533	1 082	1 243	150
затраты по водоподготовке	5 568	7 364	7 688	2 090	1 922	1 248	1 922	1 683	1 922	2 343	1 922	324

Наименование затрат	БП на 2022 год	Планируемые затраты за 2022 год	БП на 2023 год	ФАКТ на 1 квартал 2022г.	в том числе по кварталам:								Разница %
					ПЛАН 1 квартал 2023г.	ФАКТ на 2 квартал 2022г.	ПЛАН 2 квартал 2022г.	ФАКТ на 3 квартал 2022г.	ПЛАН 3 квартал 2023г.	ФАКТ на 4 квартал 2022г.	ПЛАН 4 квартал 2023г.		
Инвестиции в эксплуатацию	89 438	6 726	7 022	4 316	1 220	270	1 404	-	1 255	2 141	2 642	296	
бизнес-целевые приезды	14 027	8 960	9 354	1 993	1 625	2 369	1 871	1 747	2 338	2 851	3 520	394	
комиссионный сбор	3 712	1 257	1 312	276	228	425	262	155	328	401	494	55	
Консультационные и Юридические Услуги	4 854	31 533	32 919		5 718	4 500	6 584	17 000	8 230	10 033	12 388	1 386	
Монтаж, пусконаладка систем индикации	5 825	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	
Обучение, повышение квалификации	2 333	2 000	2 089		363	-	418	-	522	2 000	786	88	
Печатные расходы, курьерская доставка, изготовление штампов		463	484	56	84	98	97	162	121	147	182	20	
Транспортные расходы, услуги архиварта	61 532	1 298	1 355		235	428	271	457	339	413	510	57	
Услуги по комплексному обслуживанию юридич		79 936	83 450	18 657	14 494	13 694	16 690	22 151	20 862	25 435	31 404	3 514	
Противодействие обеспечению и сопровождение	11 839	12 000	12 527		2 176		2 505		3 132	12 000	4 714	527	
Ремонт машин	18 437	18 000	18 791		3 264		3 758		4 698	18 000	7 071	791	
Ремонт строений	321 241	-	-		-		-		-	-	-	-	
Услуги экспертизы		3 788	3 955	2 583	687		791		989	1 205	1 488	167	
Монтаж, демонтаж кондиционеров	3 269	3 200	3 341		580		668		835	3 200	1 257	141	
<b>2.2. Прочие операционные расходы - всего</b>	<b>8 286 209</b>	<b>9 001 082</b>	<b>15 080 646</b>	<b>801 508</b>	<b>1 984 483</b>	<b>1 758 545</b>	<b>1 697 458</b>	<b>2 245 373</b>	<b>3 754 425</b>	<b>4 195 657</b>	<b>7 645 280</b>	<b>6 079 564</b>	
в том числе:												-	
<b>2.2.1. Обязательные платежи в бюджет, налоги и сборы:</b>	<b>1 348 000</b>	<b>1 354 529</b>	<b>1 413 860</b>	<b>124 816</b>	<b>353 465</b>	<b>470 570</b>	<b>353 465</b>	<b>298 028</b>	<b>353 465</b>	<b>460 904</b>	<b>353 465</b>	<b>59 531</b>	
Налог на имущество водных ресурсов	5 000	47 526	49 615	626	12 404	770	12 404	1 028	12 404	45 103	12 404	2 089	
Налог на землю по ул Бобура, ул Фархадская	502 000	461 000	482 311	105 000	120 578	105 001	120 578	105 001	120 578	147 002	120 578	20 306	
Налог на имущество	841 000	844 800	881 934	19 200	220 484	364 800	220 484	193 000	220 484	268 800	220 484	37 134	
<b>2.2.2. 1% от обема работ для Госархитектуры</b>	<b>62 500</b>	<b>57 300</b>	<b>75 000</b>	<b>15 514</b>	<b>14 826</b>	<b>23 179</b>	<b>15 000</b>	<b>15 824</b>	<b>18 750</b>	<b>7 277</b>	<b>28 224</b>	<b>17 700</b>	
<b>2.2.3. Некоммерческие услуги относящиеся к прочим операционным расходам в т.ч.:</b>	<b>777 694</b>	<b>813 511</b>	<b>819 094</b>	<b>21 392</b>	<b>42 762</b>	<b>74 256</b>	<b>42 437</b>	<b>33 257</b>	<b>569 419</b>	<b>684 606</b>	<b>164 477</b>	<b>5 583</b>	
Брокерское вознаграждение	8 021	48 658	58 797	6 217	8 823	14 621	10 159	12 339	12 699	15 482	19 116	2 139	
Затраты за использование рабочей силы и наем труда	15 000	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	
Комиссионный сбор за бензин, дизтопливо, масло и пр	769	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	
Комиссионные услуги(жилищные)	2 276	2 834	2 958	607	2 958	636		690		902		125	
Мед.услуги	2 376	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	
Перерегистрация Акционерного общества соглашенно	14 208	26 838								20 838		20 838	
Поряднические услуги		8 067				5 500				2 567		8 067	
Программное обеспечение и скриптоведение	4 227	4 000	4 176		723	-	835	-	1 044	4 000	1 571	176	
Услуги по предоставлению информации		13 200	13 788		2 393	9 000	2 756	-	3 445	4 200	5 186	580	
Услуги гостиницы	30 000	38 000	31 319		5 640	-	6 264	-	7 830	30 000	11 786	1 319	
Услуги аудитора НСБУ и МСФО	126 586	108 000	184 396		28 000		-		80 000	104 396	4 396		
Услуги аудитора по закупкам	500 000	500 000	521 978		-		-		521 978	500 000		21 978	
Услуги депозитария	19 037	21 823	22 783	4 463	5 006	5 916	5 606	4 500	5 696	6 944	5 696	959	
Услуги банка	27 479	33 357	55 703	6 160	13 926	16 730	13 926	13 490	13 926	16 977	13 926	2 345	
Услуги курьерской и почтовой служб	3 000	7 764	8 105	1 681	2 026	1 613	2 026	1 999	2 026	2 471	2 026	341	
услуги по хранению	38 922	-	-	240		240	-	240	-	719	-	-	
Услуги почты		2 970	3 101	2 025	775	-	775	-	775	945	775	131	
<b>2.2.4. Выплаты компенсирующего и стимулирующего характера, выплаты и надбавки, не учитываемые при начислении заработной платы:</b>	<b>4 792 235</b>	<b>4 511 342</b>	<b>9 131 745</b>	<b>203 978</b>	<b>988 242</b>	<b>822 893</b>	<b>635 652</b>	<b>1 594 856</b>	<b>2 007 652</b>	<b>1 890 415</b>	<b>5 500 199</b>	<b>4 620 403</b>	
в том числе:												-	
Вознаграждение членам НС и РК	130 000	194 518	203 068	46 854	50 767	49 892	50 767	35 880	50 767	61 892	50 767	8 550	
Единовременное социальное пособие нерабочим пенсионер	90 000	90 800	93 956		-			-		90 000	93 956	3 956	
Материальная помощь на лечение	50 000	65 343	68 126	12 000	23 879	12 559	10 234	20 000	10 234	20 794	20 879	2 873	

Наименование затрат	БП на 2022 год	Планируемые затраты за 2022 год	БП на 2023 год	В том числе по кварталам:								Разница +/-
				ФАКТ 1 квартал 2022г.	ПЛАН 1 квартал 2023г.	ФАКТ 2 квартал 2022г.	ПЛАН 2 квартал 2023г.	ФАКТ 3 квартал 2022г.	ПЛАН 3 квартал 2023г.	ФАКТ 4 квартал 2022г.	ПЛАН 4 квартал 2023г.	
Лицензные выплаты по компенсации нородного вреда		24 999						17 045		7 954		-24 999
Доходы в виде материальной награды, предоставленной работникам, места в общежитии или стипендий возмещения	50 071	81 426	85 006	21 658	21 251	11 860	21 251	22 000	21 251	25 909	21 251	3 579
Доходы в виде материальной выгода от-тн путевок на санаторно-курортное лечение, оплата отдыха и т.п.	98 000	194 946	203 515	4 849	20 352	59 848	81 406	68 221	81 406	62 026	20 352	8 569
Компенсации за используемые личных автомобилей работников для служебных поездок (кроме командировок)	5 000	5 000	5 220		1 305		1 305		1 305	5 000	1 305	220
Материальная помощь в виде выдачи сельскохозяйственной продукции или средств на ее приобретение.	700 000	525 800	840 000					359 500	612 000	167 300	168 000	314 200
Материальная помощь на брачно-семейные	17 000	2 200	2 297		574		574	1 500	574	700	574	97
Материальная помощь на потребление	12 164	4 679	4 884	1 350	1 221		1 221	1 640	1 221	1 489	1 221	206
Пособие до 2 лет	36 000	68 391	71 397	13 587	17 849	16 323	17 849	16 720	17 849	21 260	17 849	3 006
Материальная помощь к календарным праздникам	4 000	4 000	4 176		1 044	540	1 044		1 044	3 460	1 044	176
Единоврем.премии	3 600 000	3 250 029	7 550 080	103 680	850 000	671 871	456 000	1 052 349	1 150 000	1 422 129	5 100 000	4 299 971
в том числе		-			-		-	-	-	-	-	-
8 марта БРВ - 3	150 000	103 680	150 000	103 680	150 000							46 320
21 марта 0,5 окл	700 000	594 000	700 000		700 000							106 000
Рамзан ханы БРВ - 5	350 000	366 000	450 000				450 000					84 000
Курбан ханы БРВ - 5	350 000	343 174	450 000							450 000		786 826
День независимости 0,5 окл	500 000	343 174	700 000							700 000		356 826
День кинотеатуризма 0,5 окл	500 000	700 000	700 000							700 000		-
День энергетиков 0,5 окл	500 000	700 000	700 000							700 000		-
Прочие премии за достижение результатов	550 000	100 000	3 700 000							100 000	3 700 000	3 600 000
<b>2.2.4. Выплаты пособий по временной нетрудоспособности управленческого персонала</b>	170 000	66 968	69 912	14 271	12 143	10 215	13 982	21 173	17 478	21 308	26 309	2 944
<b>2.2.5. Другие операционные расходы в том числе:</b>	1 135 771	2 197 633	3 571 036	421 466	573 845	357 432	636 922	273 034	787 661	1 145 701	1 572 607	1 373 483
БСП	432 000	541 361	906 000	28 695	102 000	89 409	54 000	134 833	138 000	197 124	612 000	364 639
Благотворительность	15 000	15 000	15 659							15 000	15 659	659
Гостеприимство	11 358	86 733	90 545	59 136	22 636	3 932	22 636		22 636	23 665	22 636	3 812
Демонтаж, монтаж оборудования	6 869	-	-				-	-	-	-	-	-
Долгосрочный погашения и УФ приличия организаций		154 591		205 404						49 187		154 591
Затраты на аренду земли	5 635	7 850	8 195	5 352	2 049		2 049		2 049	2 497	2 049	345
Затраты на ЭЦП	10 114	1 584	1 654	1 053	287	27	331	10 276	413	9 772	622	70
Затраты на проф деятельность	28 310	42 309	44 169	9 921	31 042	10 215	11 042	8 712	11 042	13 462	11 042	1 860
На тех.паспорт	2 962	356	372	243	93		93		93	113	93	16
Затраты на различные мероприятия		432 634		76 500		218 478				137 656		432 634
Затраты на погашение кредитов	791	914	954	173	238	168	238	283	238	291	238	40
Затраты по выбытию ОС и другого имущества	4 267	82 309	85 927	47 261	21 482	7 339	21 482	1 519	21 482	26 190	21 482	3 618
затраты по теплоэнергии	2 985	1 750	1 827	1 183	639	9	274		274	557	639	77
затраты по зарплате	2 414	3 788	3 958	1 073	989	642	989	866	989	1 206	989	167
Материальные расходы	15	-	-				-	-	-	-	-	-
Монтаж, пусконаладка оборудования	2 679	-	-				-	-	-	-	-	-
Налог на дивиденды	4 756	-	-				-	-	-	-	-	-
Лицензия, литература, каталоги цен.	570	5 242	5 472	80	1 268	1 135	1 368	2 358	1 368	1 668	1 368	130
Обучение, повышение квалификации		16 990	217 737	6 000	37 817	5 594	43 547		54 404	5 406	81 938	200 747
Объявления в СМИ		5 119	5 344	3 210	1 336	210	1 336	70	1 326	1 629	1 336	125
Обязательное и добровольное страхование имущества	400	419	438	95	109	95	109	95	109	134	109	18
Отчисления от ФОТ Профсоюзу согласно коллективному договору	252 700	450 000	599 780		156 278	-	179 956	21 301	224 945	428 699	338 602	449 780

### **Заместитель генерального директора**

### III.11. Typo

Начальник ОЭнРБ